



Conselho de Desenvolvimento  
Econômico de Leme

# Antecedentes...

Insegurança quanto ao momento econômico



Nível de confiança local abalada



Sociedade pouco organizada



Senso coletivo pouco praticado



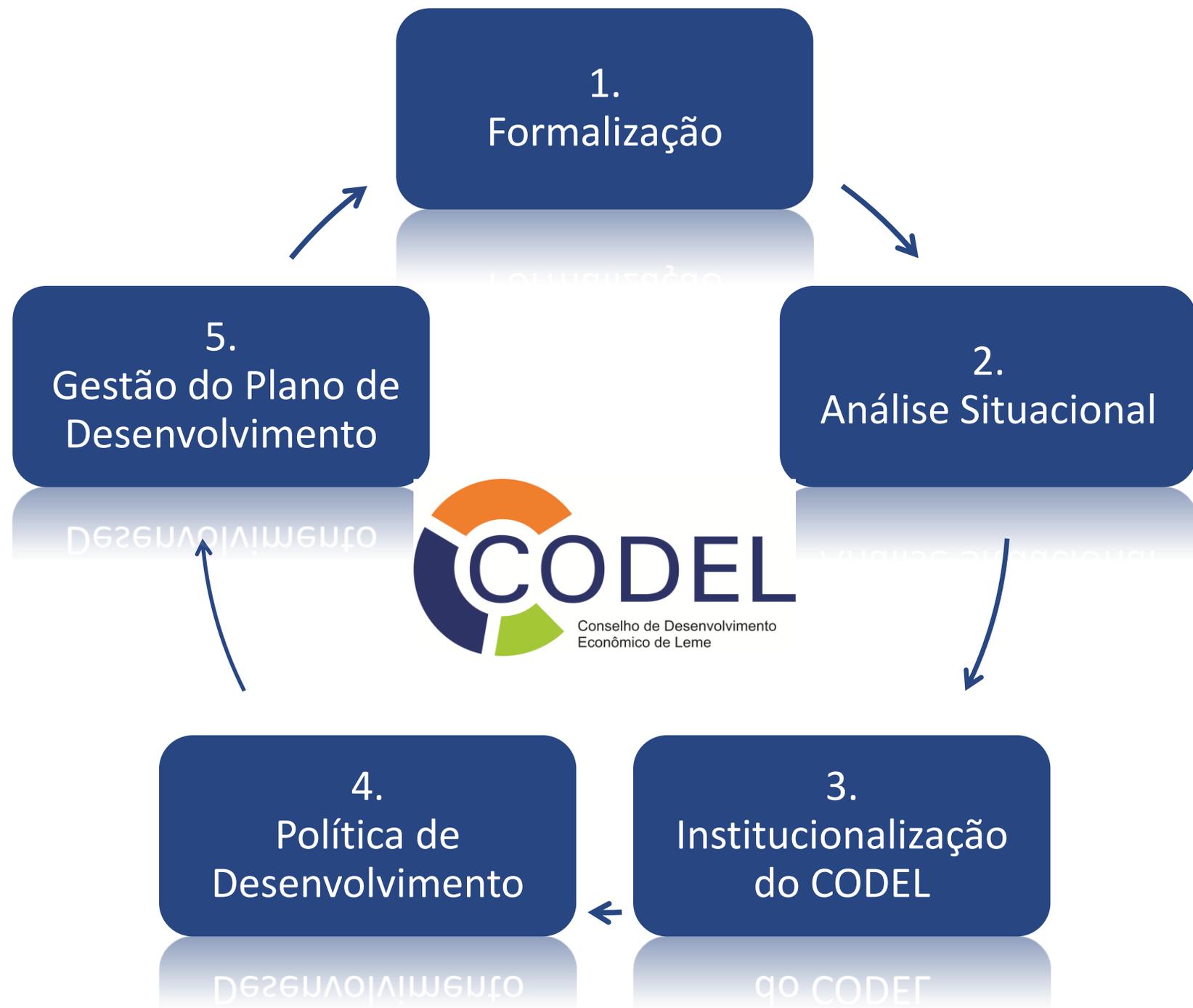
Falta de projetos e visão de longo prazo



Como garantir o desenvolvimento econômico local enquanto há uma degradação da situação social e um abandono de uma agenda de desenvolvimento em nível estadual e federal



**desafio local**



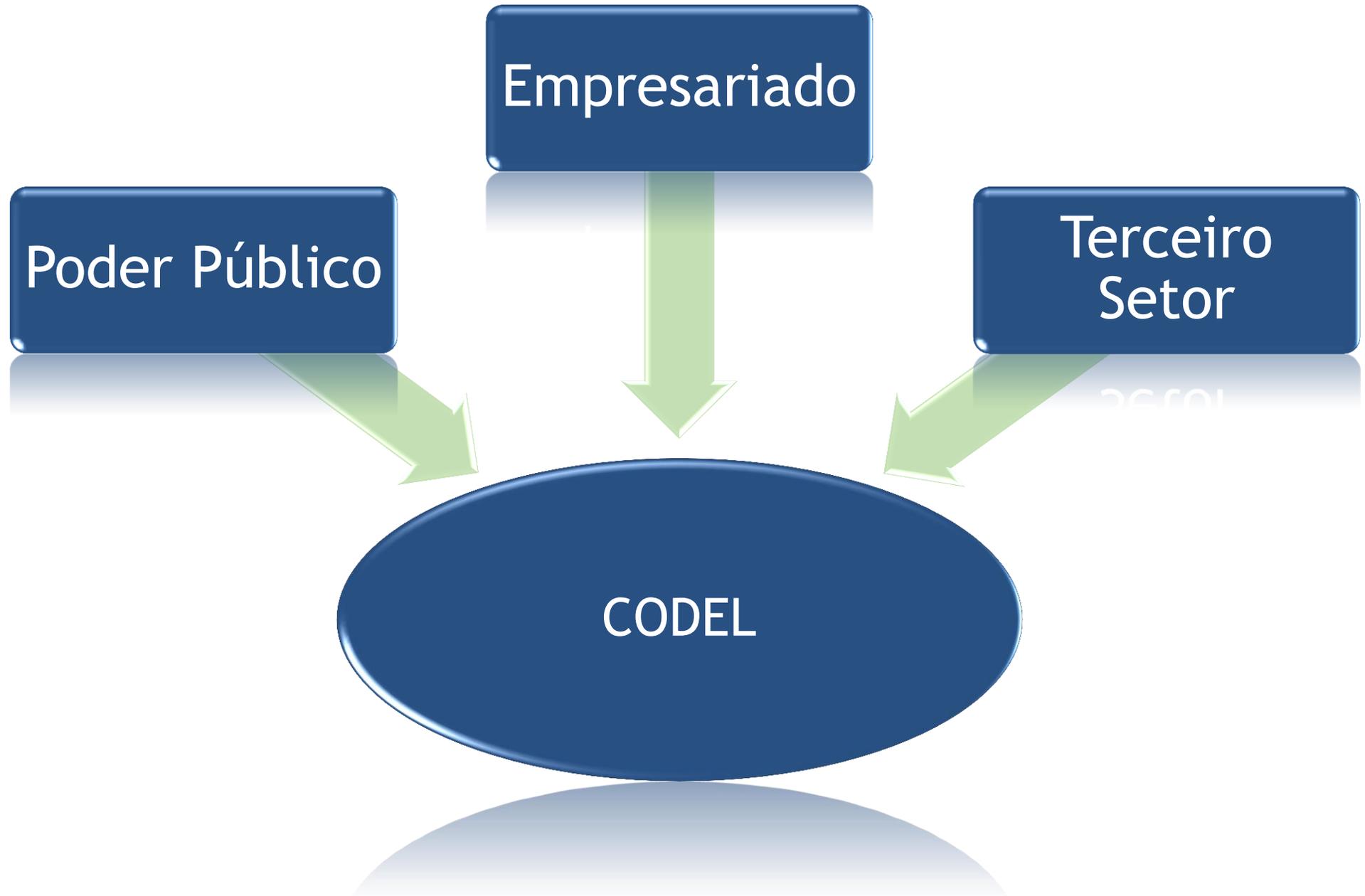


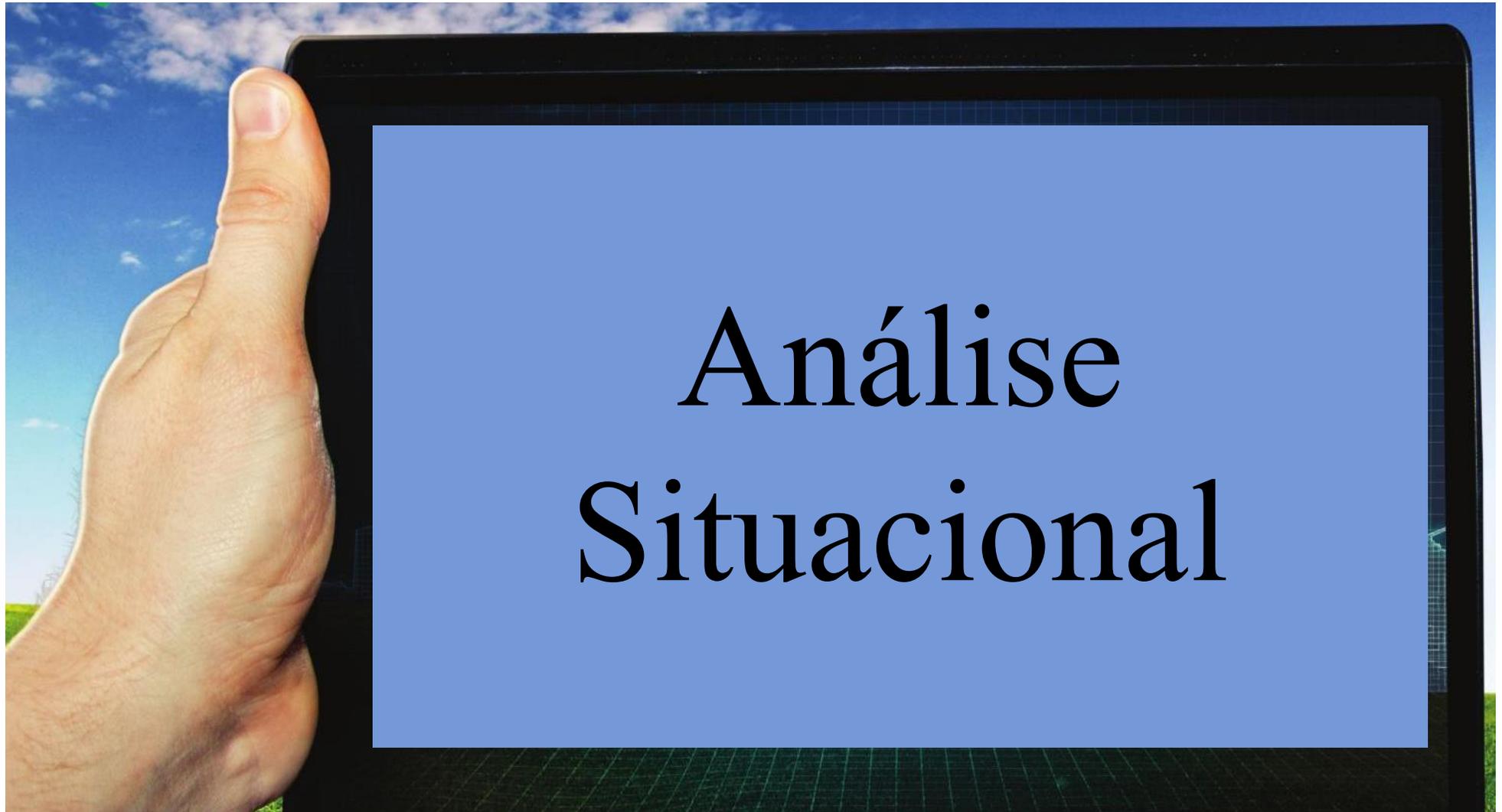
# Princípios & Eixos Norteadores



# 10 pilares estratégicos

- Segurança pública
- Eficiência da máquina pública
- Sustentabilidade social
- Capital humano
- Infraestrutura
- Inovação
- Educação
- Potencial de mercado
- Solidez fiscal
- Sustentabilidade ambiental.





# Análise Situacional

- Substitui o tradicional Diagnóstico Municipal
- A análise situacional **valoriza a pluralidade de ideias** e leituras e permite assimilar pontos de vistas diversos sem, com isso, necessariamente dar-lhes razão.





**Demografia**



**Riqueza e Situação Social**



**Mercado de Trabalho e Educação**



**Competitividade e Inovação**



**Infraestrutura**

# Análise Situacional - Amostra

- 80 entrevistas realizadas, sendo
  - 46 com empresários e empreendedores
  - 34 com lideranças e pessoas conhecedoras da economia local





Demografia



Riqueza e situação social



Mercado de Trabalho e Educação



Competitividade e Inovação



Infraestrutura

CENÁRIO:

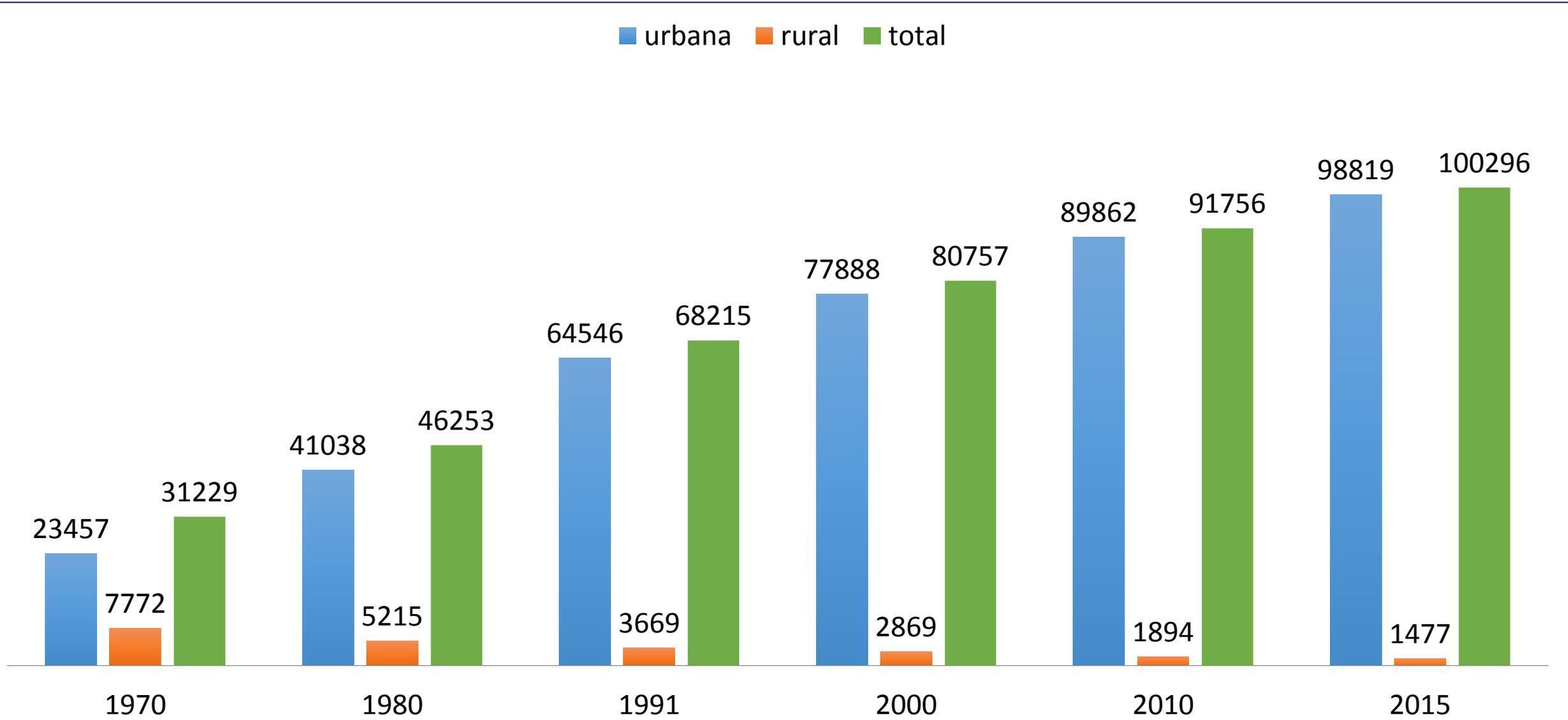
85%

da população  
brasileira  
concentra-se nas  
áreas urbanas

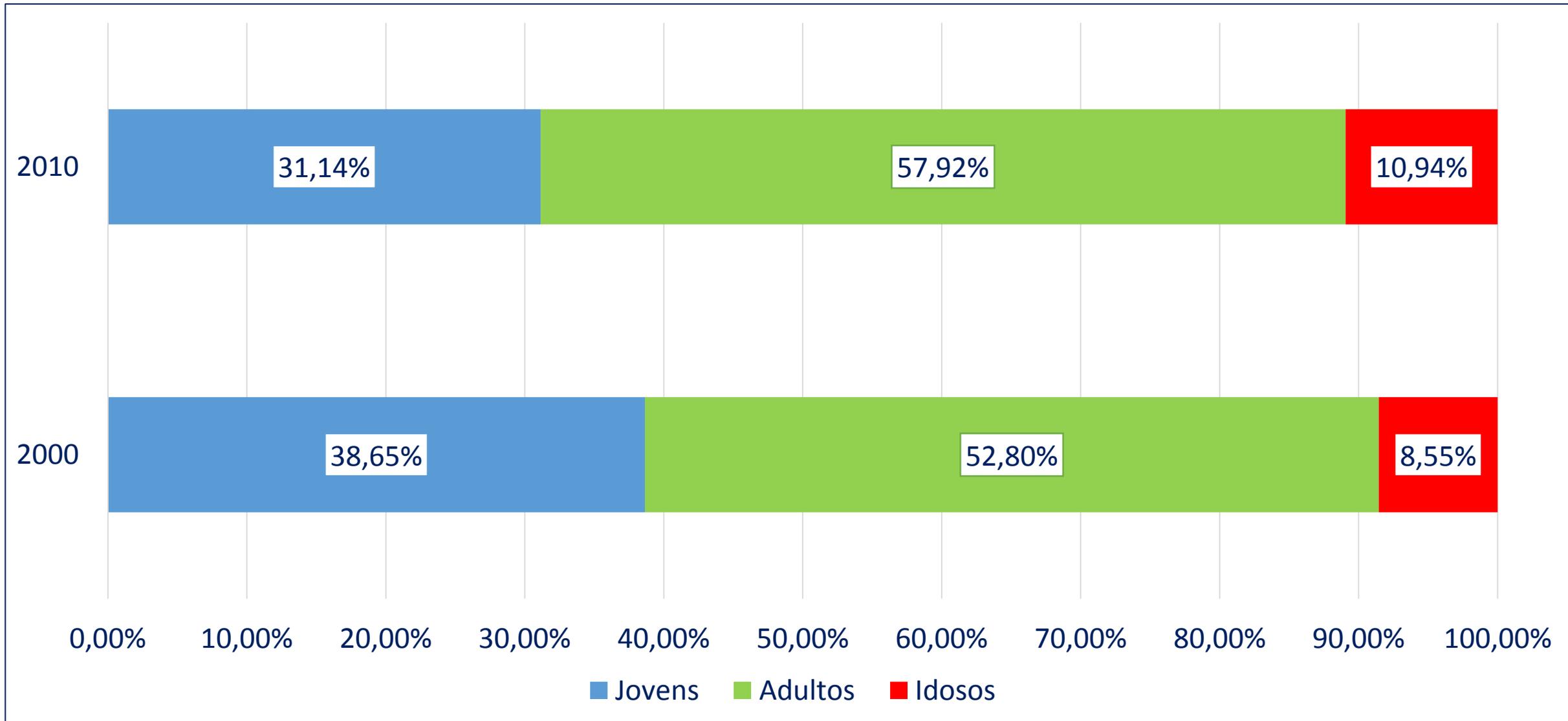


# Desenvolvimento Populacional de Leme

urbana rural total



# População por faixa etária



# Constatações da demografia

- Grande Migração (em 40 anos a população triplicou)
- Redução da participação da população mais jovem no Município
- Queda na taxa de nascidos vivos a cada ano
- População idosa em crescimento
- **Mobilidade Urbana** (97,94% da população concentrada em áreas urbanas / 1,52 habitantes para cada veículo na cidade)
- Densidade Demográfica de 227,75 km<sup>2</sup>/hab. - superior à estadual
- **Capital Humano** (9,06 % da população possuía ensino superior em 2010 ; Para SP = 15,17%)



Demografia



Riqueza e situação social



Mercado de Trabalho



Competitividade e Inovação



Infraestrutura

# Aspectos gerais

Desejo de investir no município

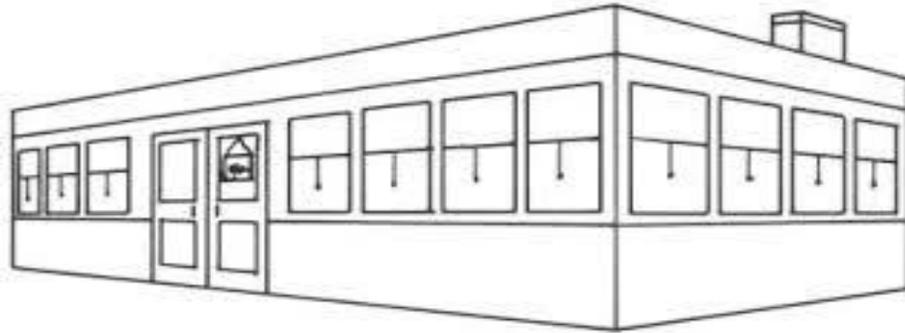
**SIM**

**87,2%**

**NÃO**

**12,8%**

# Planos de investimentos futuros



**Construção de sede própria**  
**Reforma e ampliação das instalações**



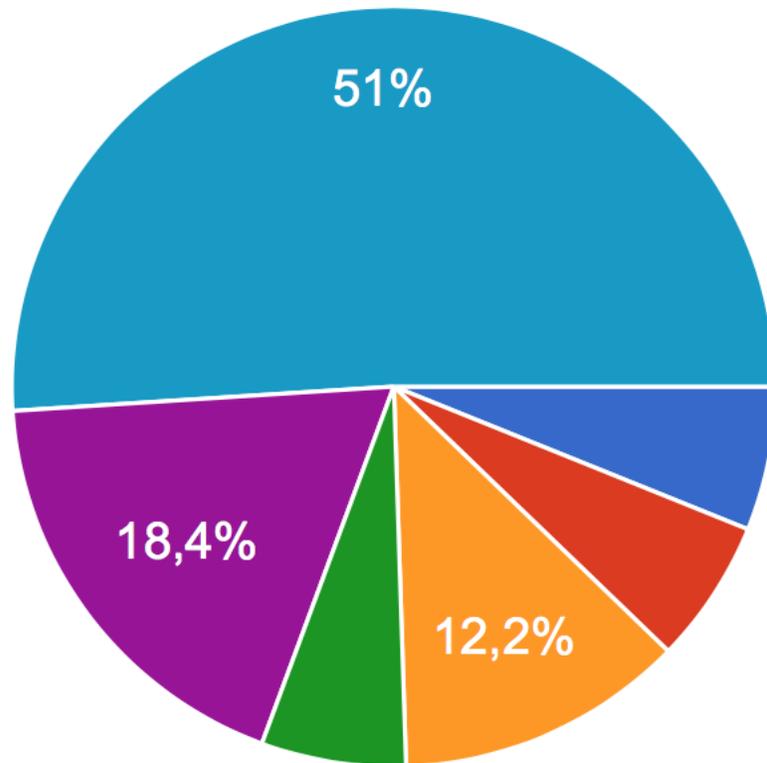
**Expansão de mercado e novas parcerias**  
**Aumento da capacidade instalada**  
**Inovação**

**Compra de Máquinas**  
**Renovação de equipamentos**



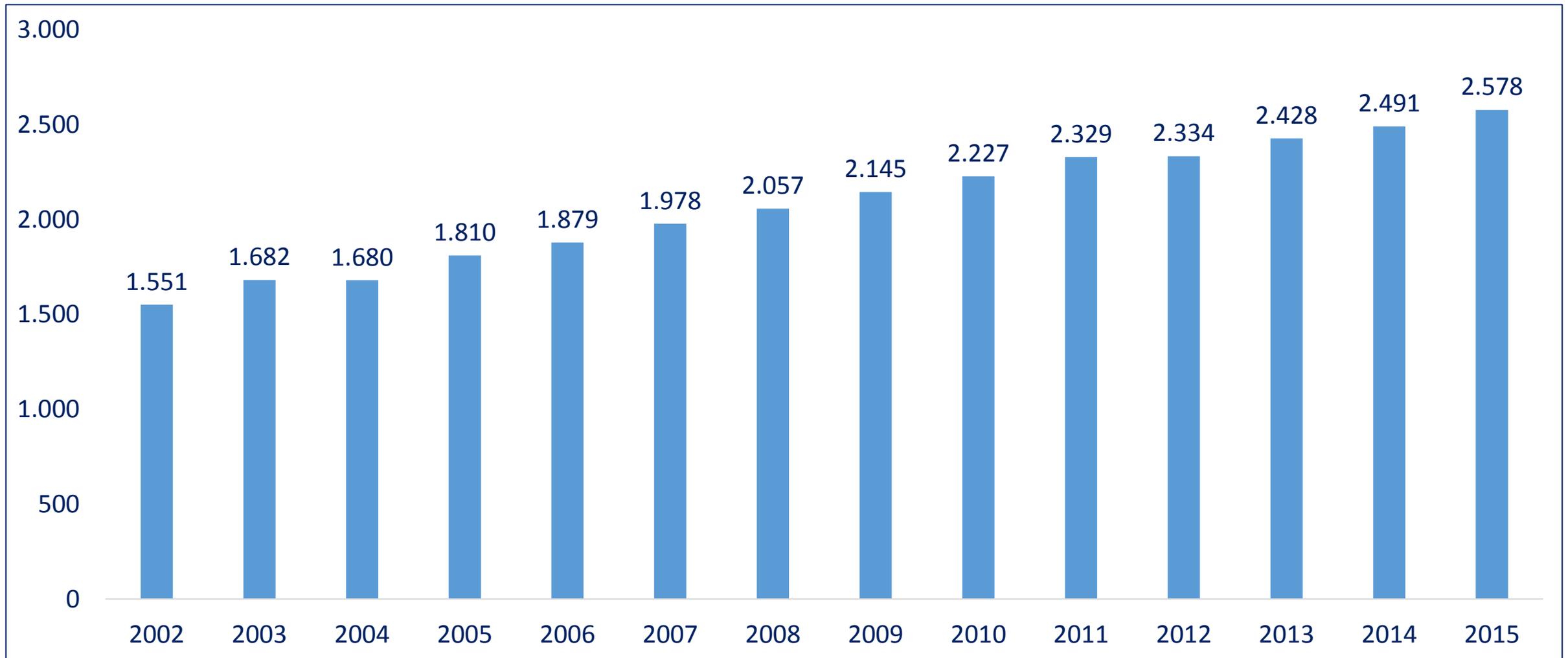
© Can Stock Photo - csp7219280

# Idade das empresas

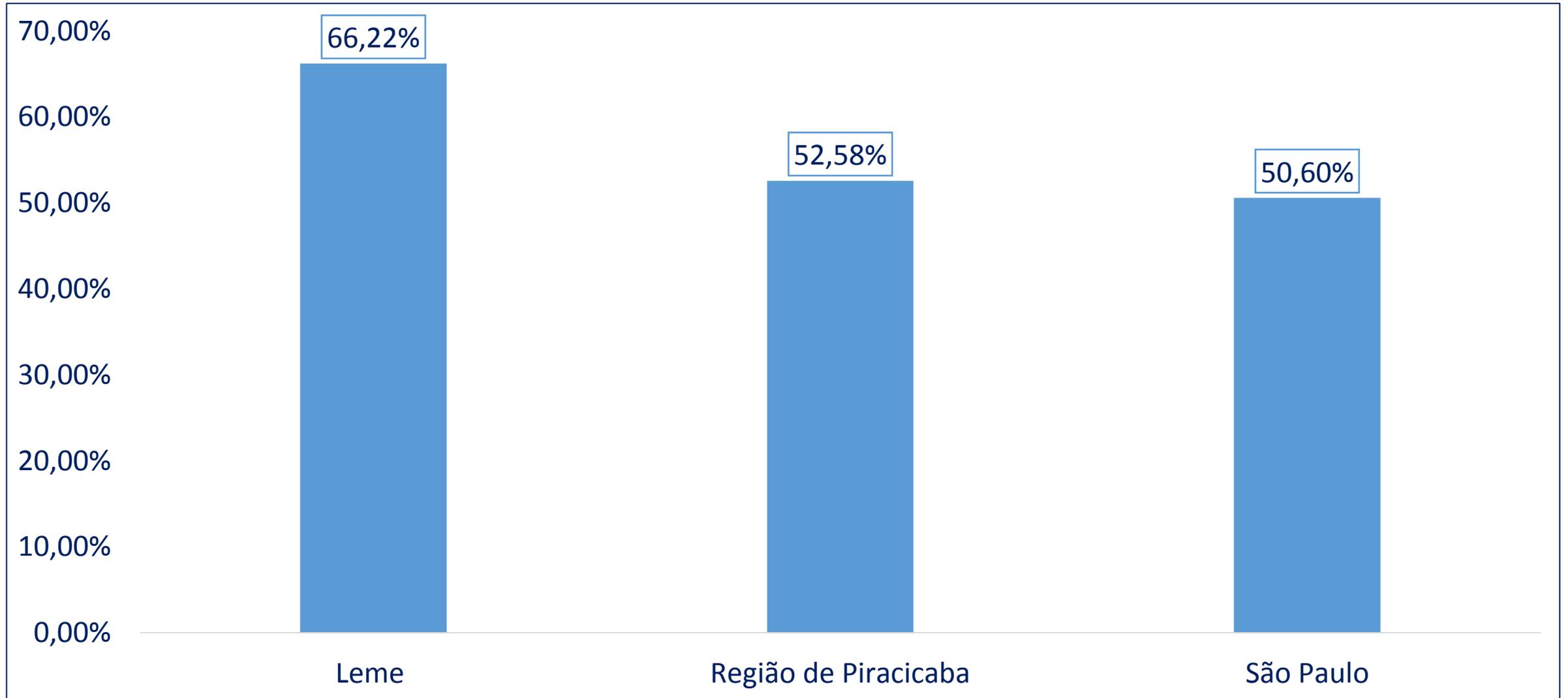


- 0 a 2 anos
- 3 a 5 anos
- 6 a 10 anos
- 11 a 15 anos
- 16 a 20 anos
- Acima de 21 anos

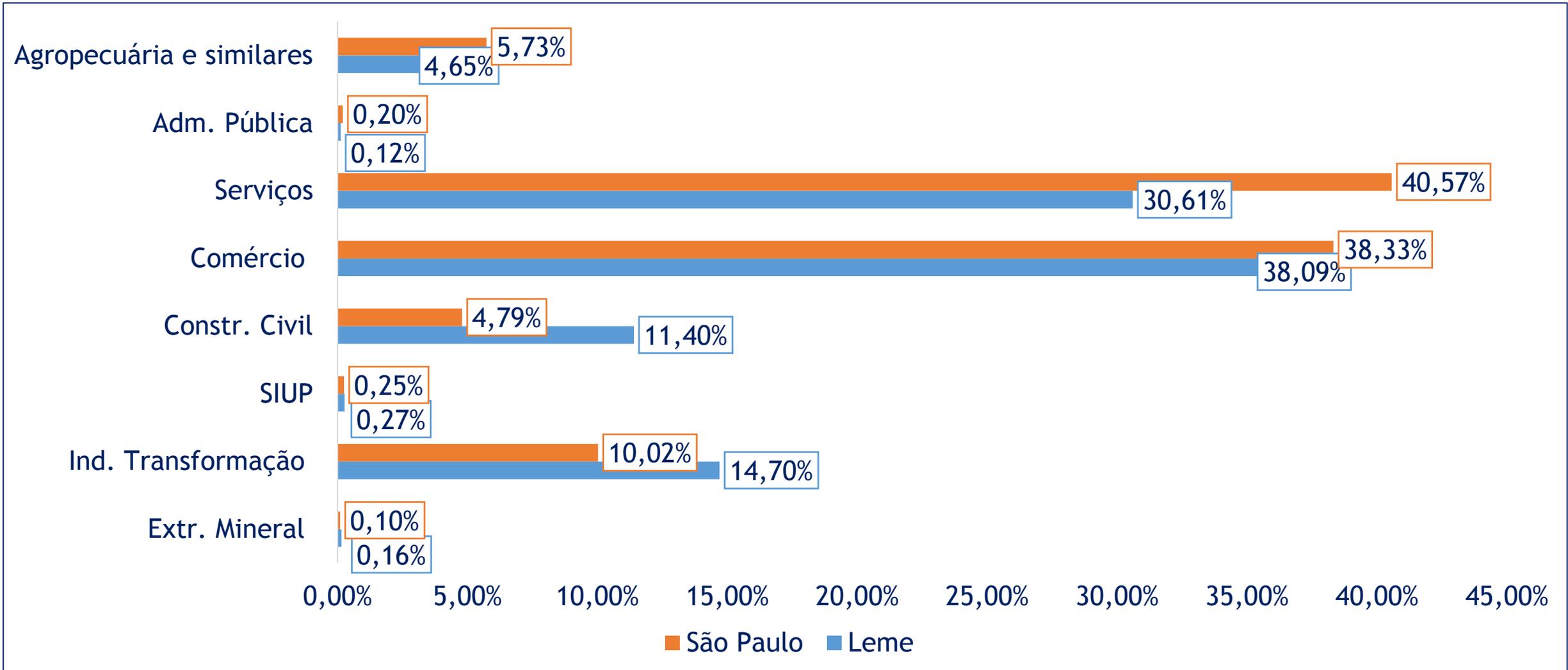
# Número de empresas no Município de Leme



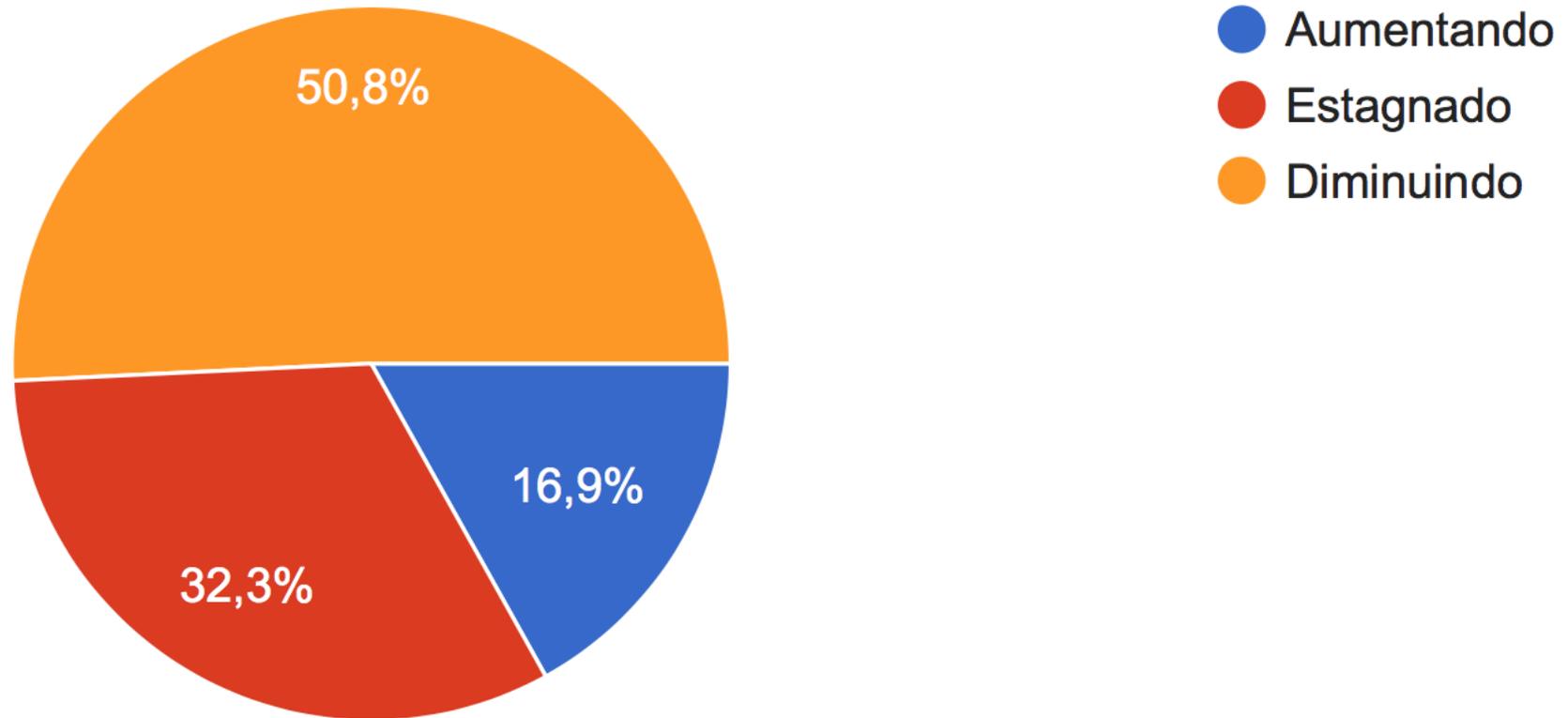
# Taxa de crescimento no volume de empresas entre 2002 e 2015



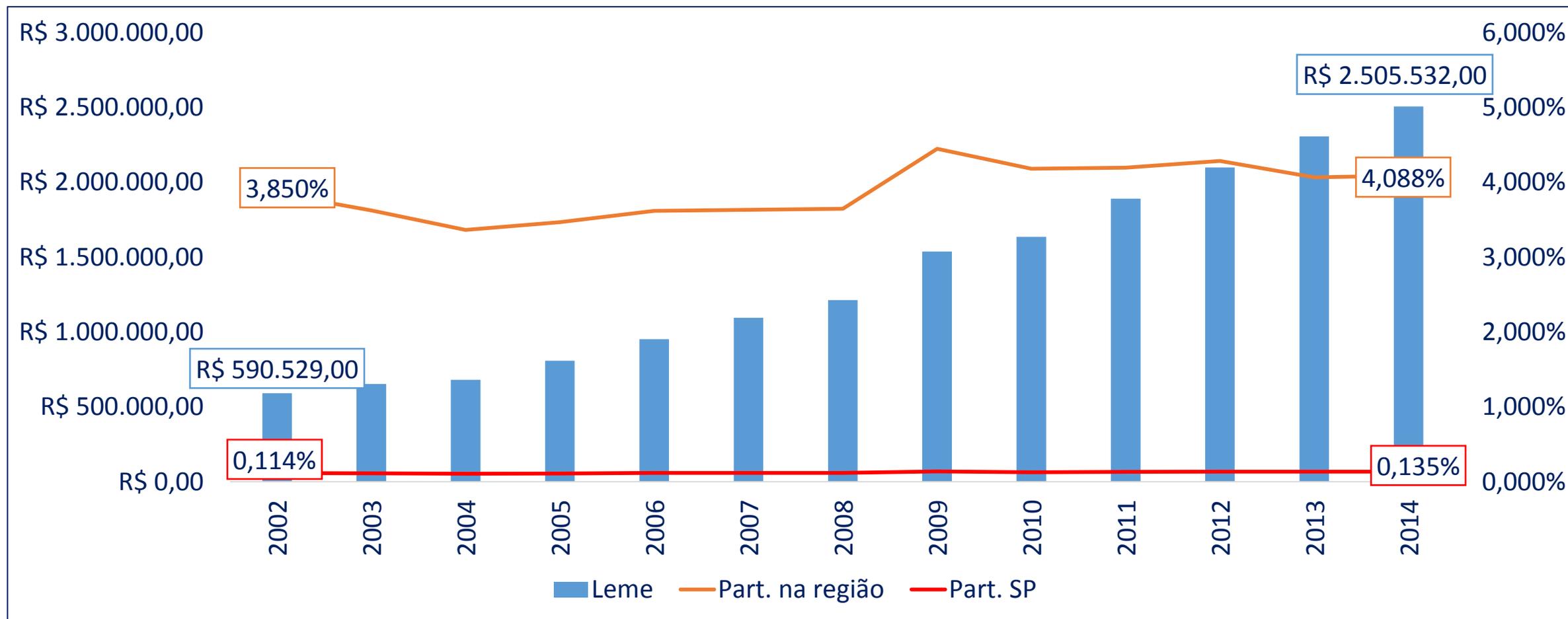
# Setores empresariais e sua representação por número de empresas - 2015



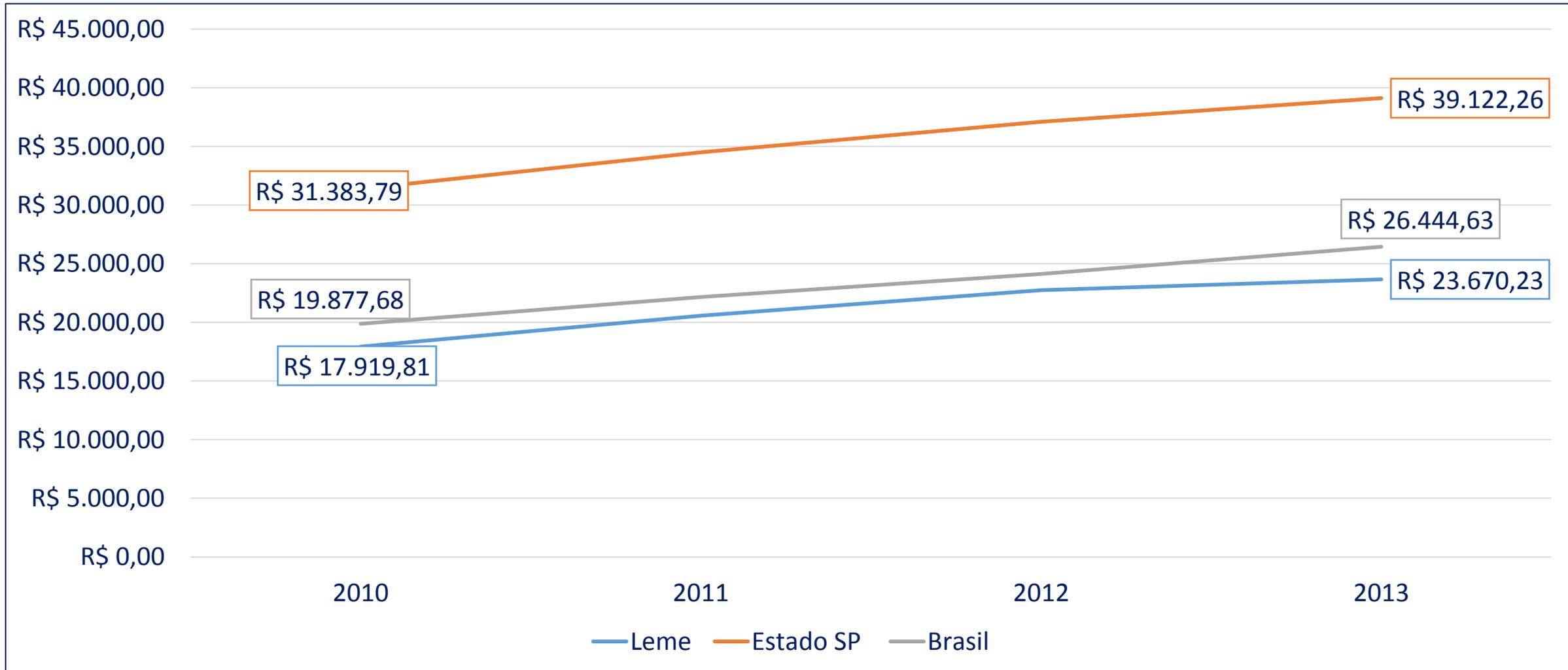
# Percepção do PIB de Leme nos últimos 05 anos



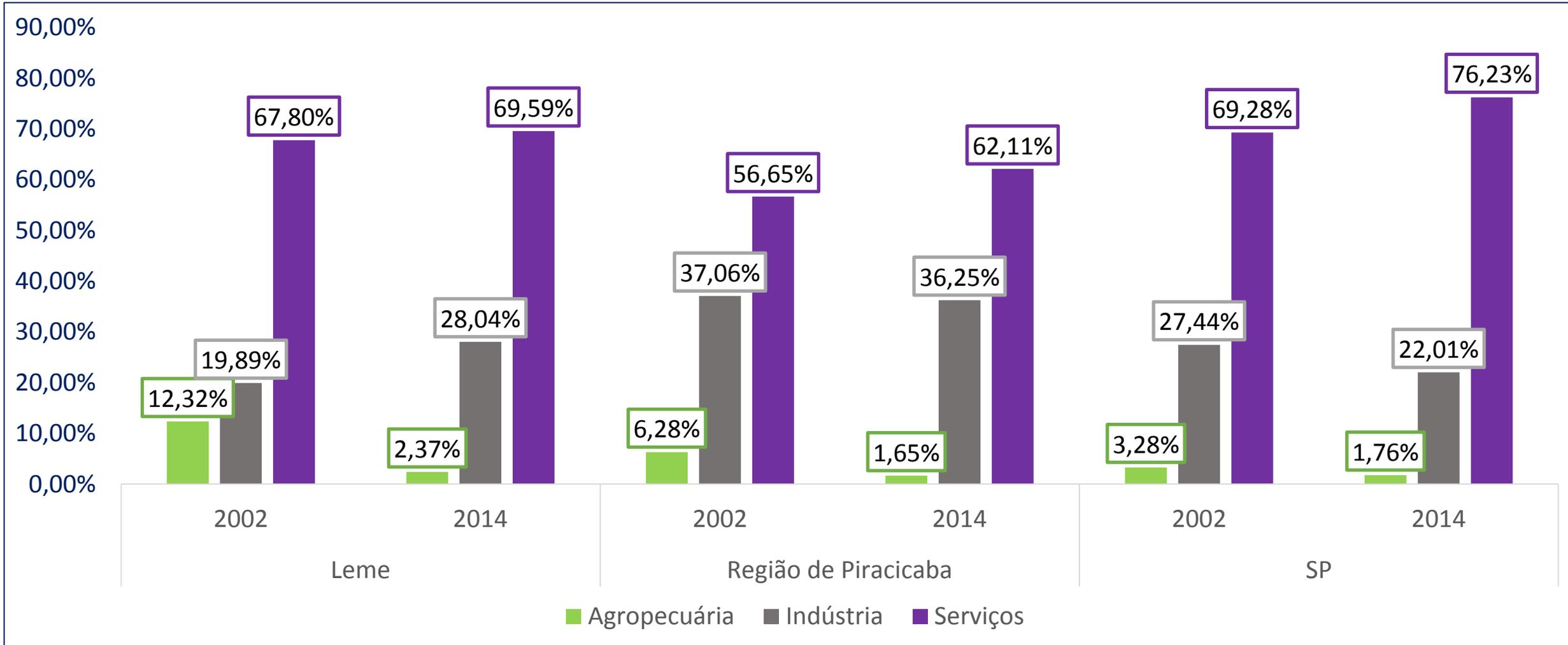
# PIB (mil R\$) a preços correntes e sua participação sobre o PIB regional e estadual



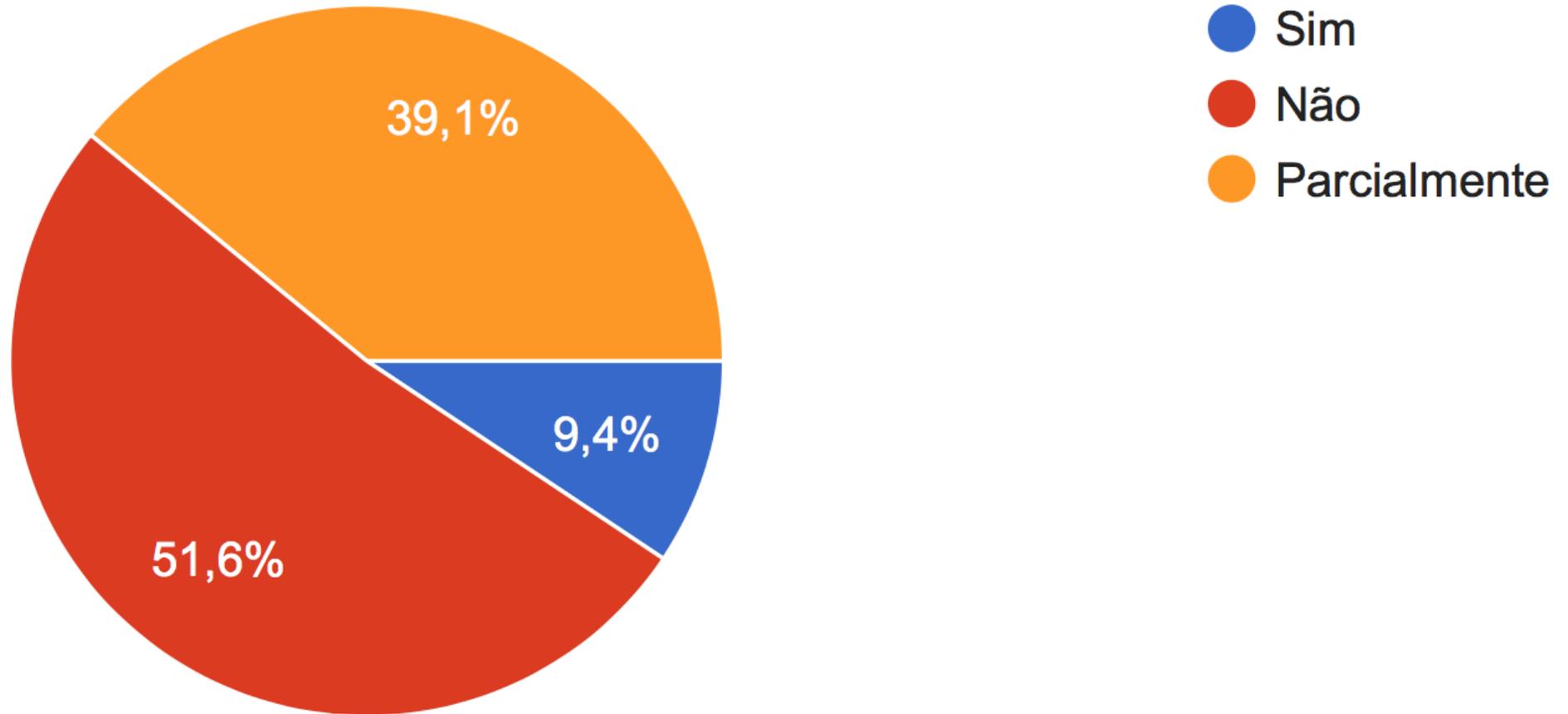
# PIB per capita (R\$) a preços correntes



# Valor Adicionado por Setores (2002 E 2014)



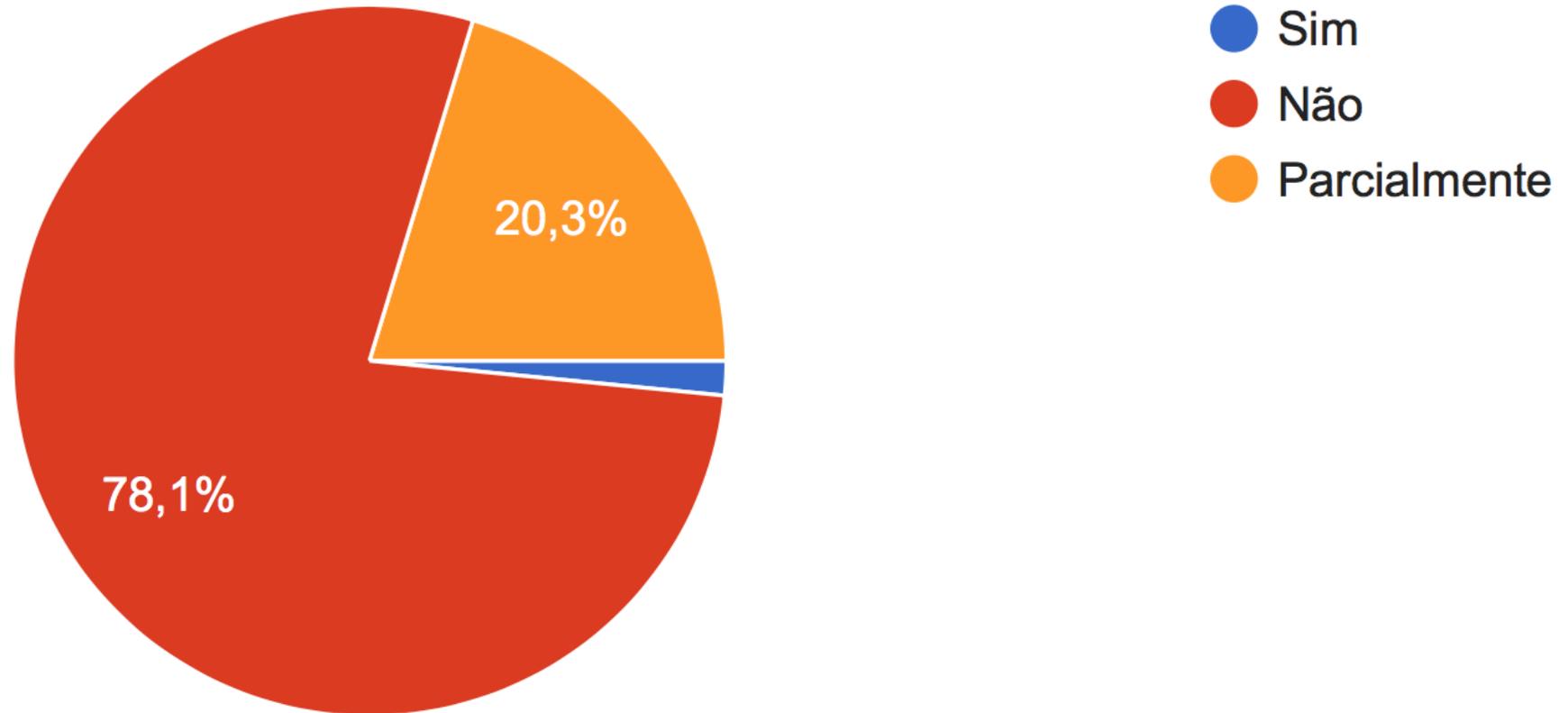
# Percepções sobre Segurança Pública



# Constatações da Segurança Pública

- Sensação de insegurança causadas principalmente pelas de drogas e entorpecentes e envolvimento de crianças com o tráfico de drogas.
- Falta de implementação de políticas públicas municipais integradas com vistas a articular a rede de assistência, que não absorve o público que precisa de ressocialização e carências em caráter preventivo
- Poder judiciário começou aproximação com as secretarias de saúde, assistência social e educação
- Poder judiciário em sintonia e harmonia com polícia civil, militar e guarda municipal
- Estrutura física da delegacia de polícia deteriorada

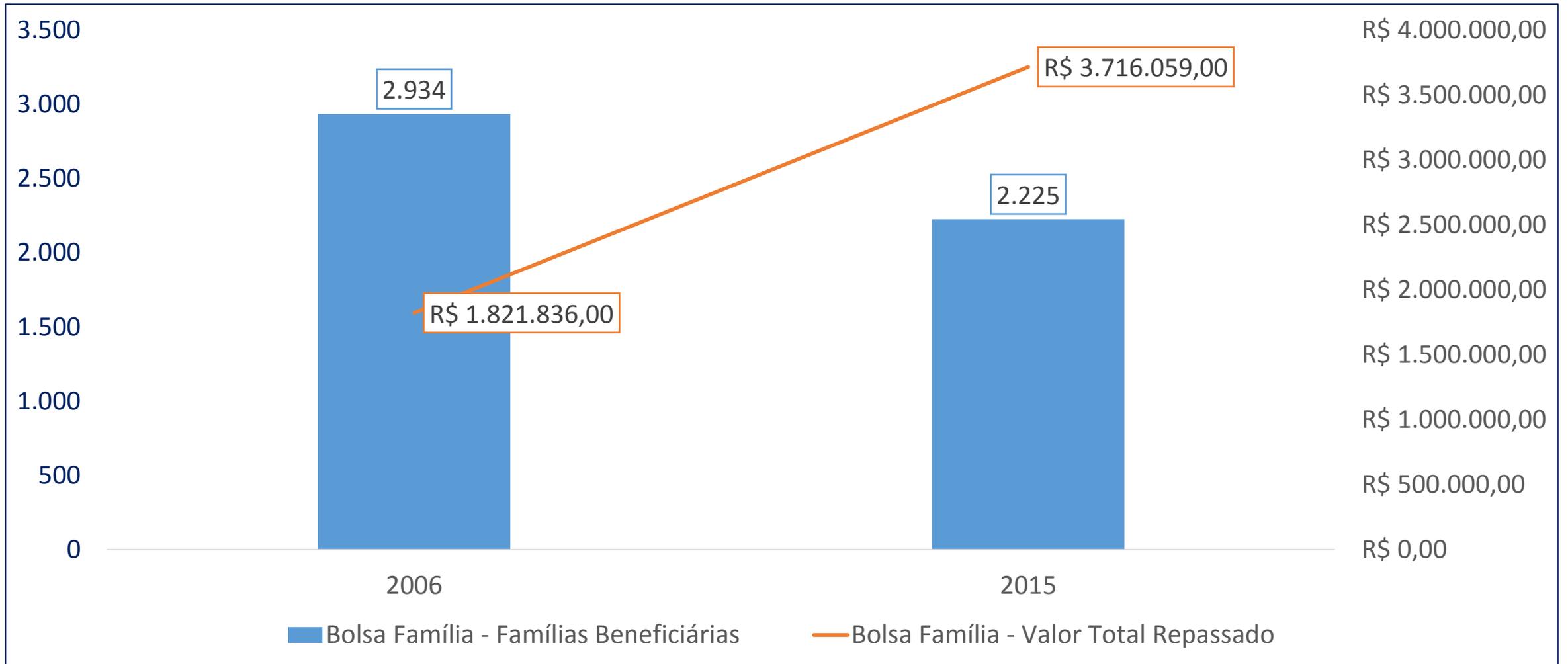
# Percepções sobre a saúde



# Constatações da Saúde

- Grave crise de gestão junto a Santa Casa e estrutura física e tecnológica defasada
- Ausência de UTI
- Limitação no quadro clínico e poucas especialidades
- Sensação de monopólio do quadro de profissionais da saúde
- Enorme deficiência para tratamento químico para adolescentes e crianças

# Número de famílias beneficiárias com Bolsa Família e Montante (R\$) repassado nos anos de 2006 e 2015





Demografia



Riqueza e Situação Social



Mercado de Trabalho e Educação

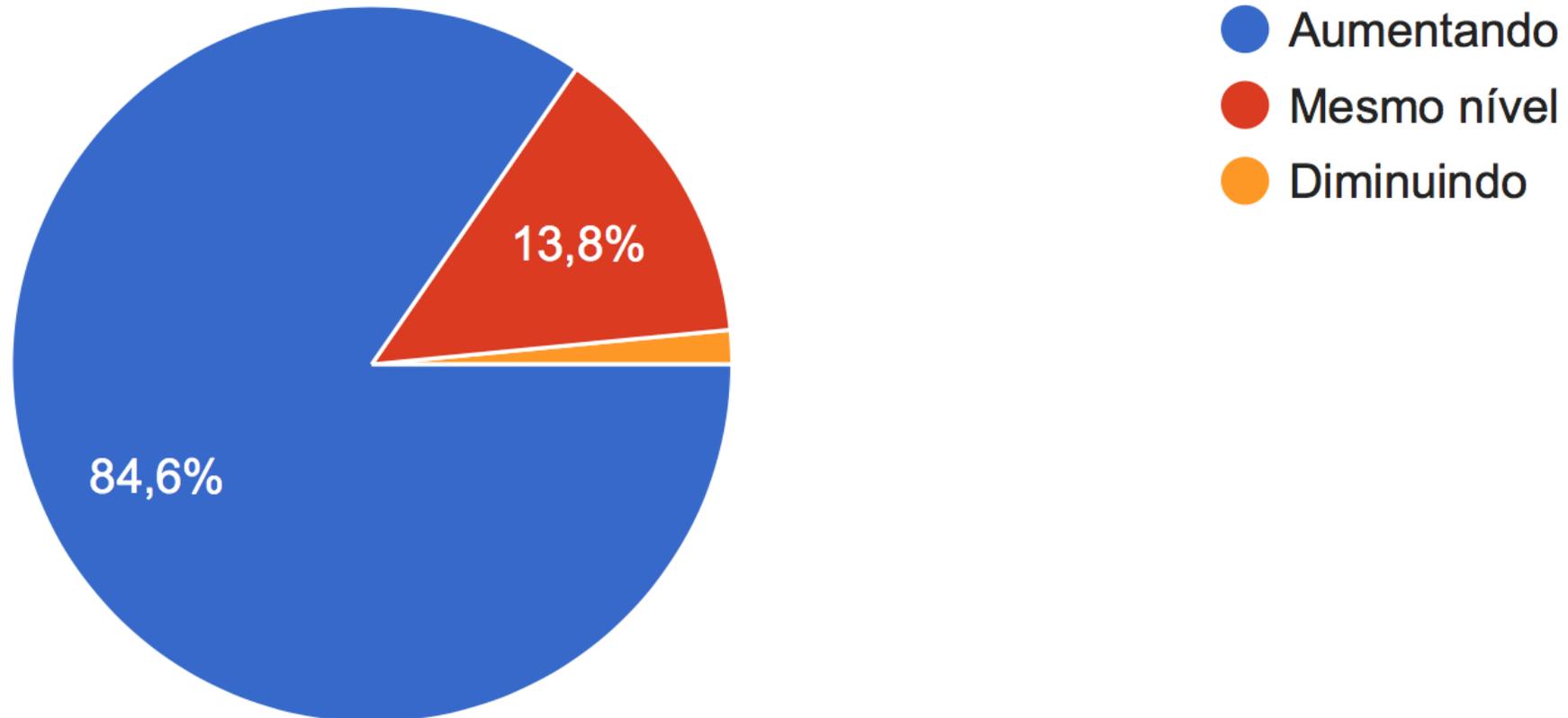


Competitividade e Inovação

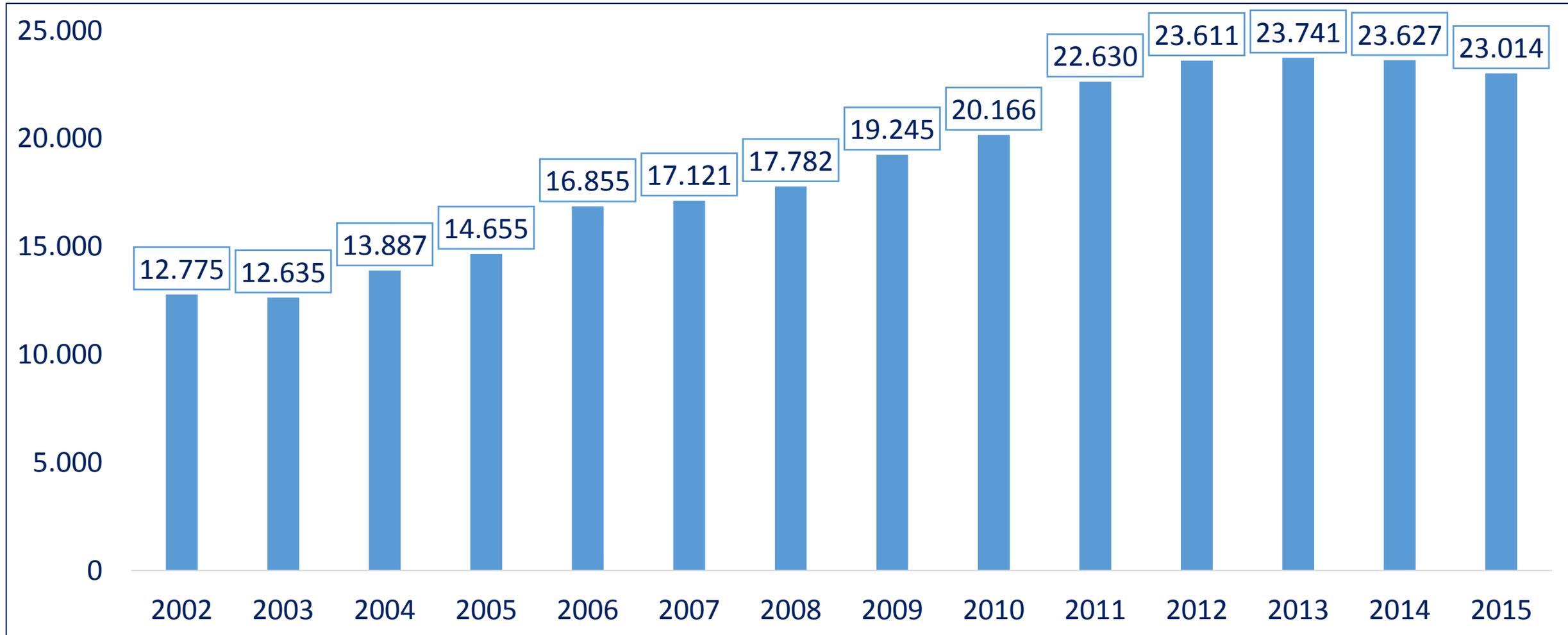


Infraestrutura

# Percepção sobre o desemprego nos últimos 5 anos



# Número de empregos formais (2002-2015)



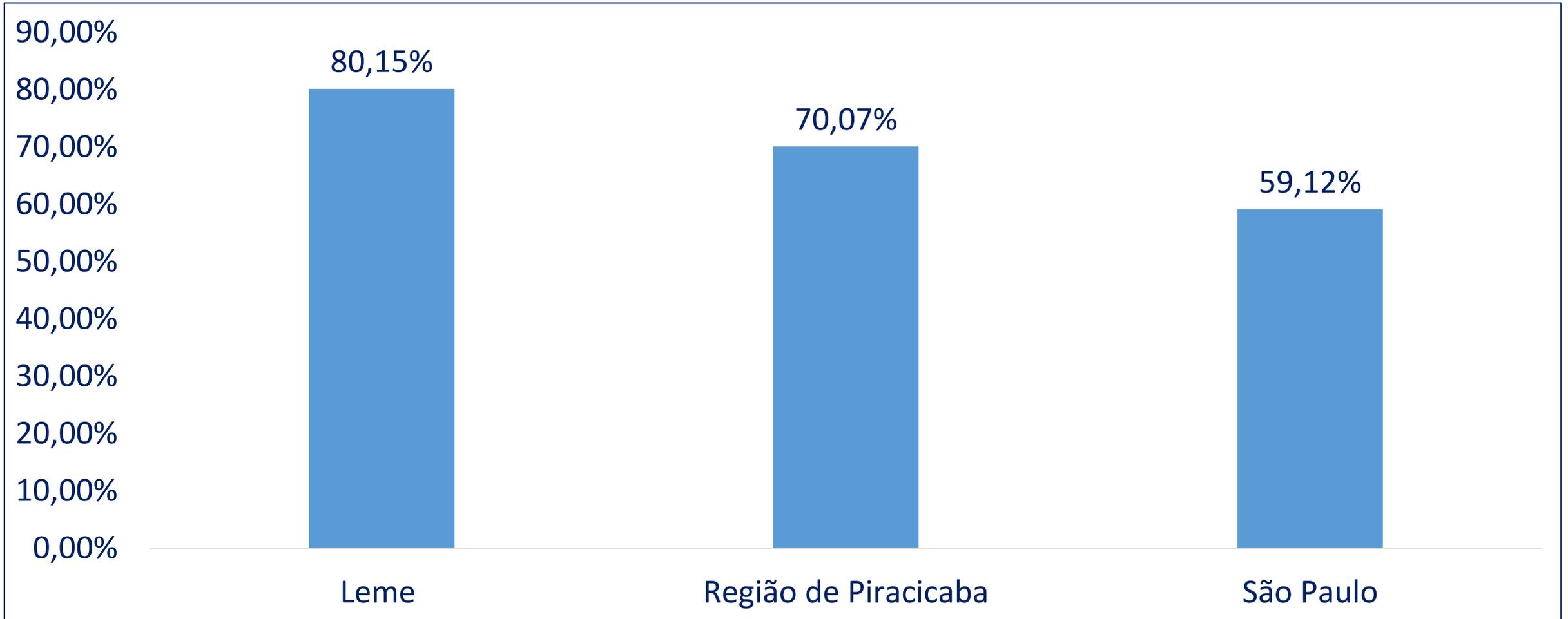
# Pedidos de auxilio desemprego de Leme

- Janeiro a Dezembro 2014 - total 6.671
- Janeiro a Dezembro 2015 - total 6.339
- Janeiro a Dezembro 2016 - total 6.511

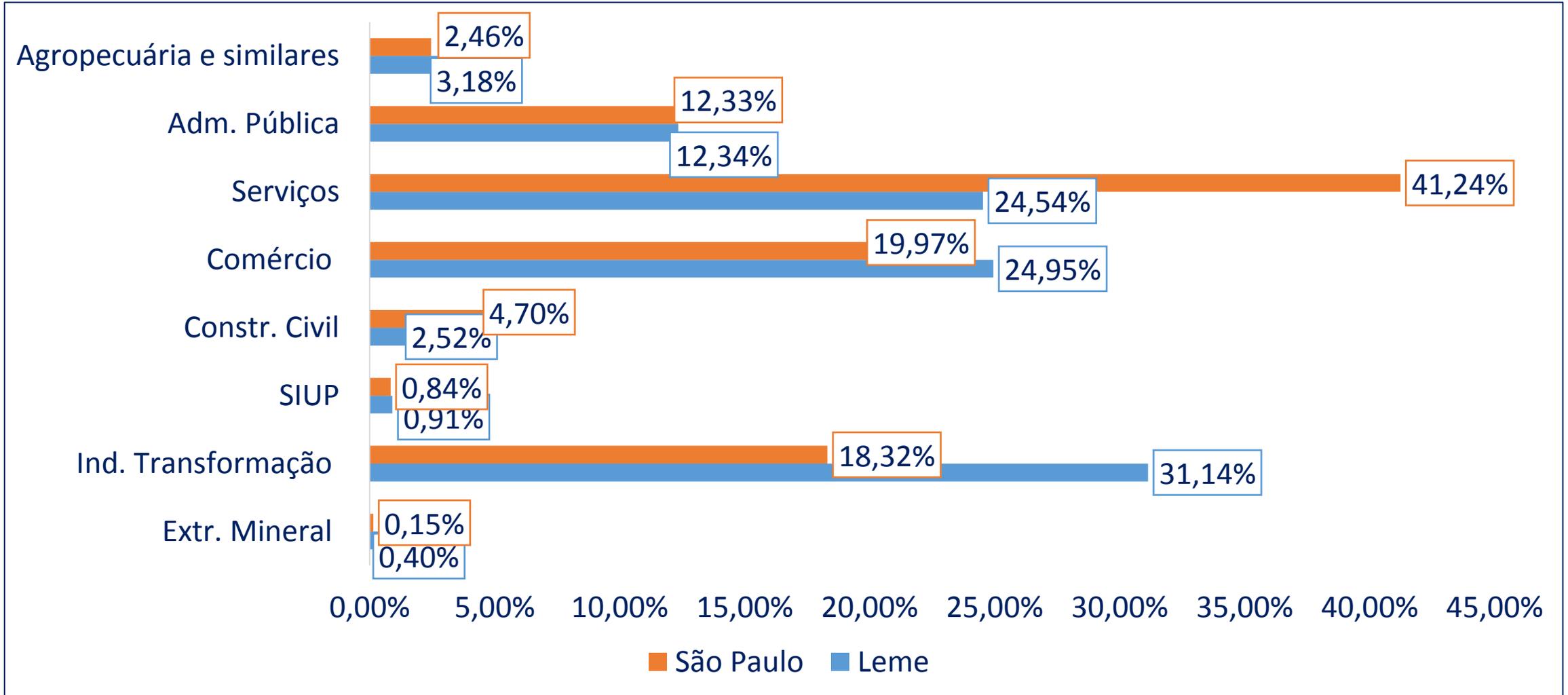
As forças produtivas de Leme mantiveram a população economicamente ativa empregada



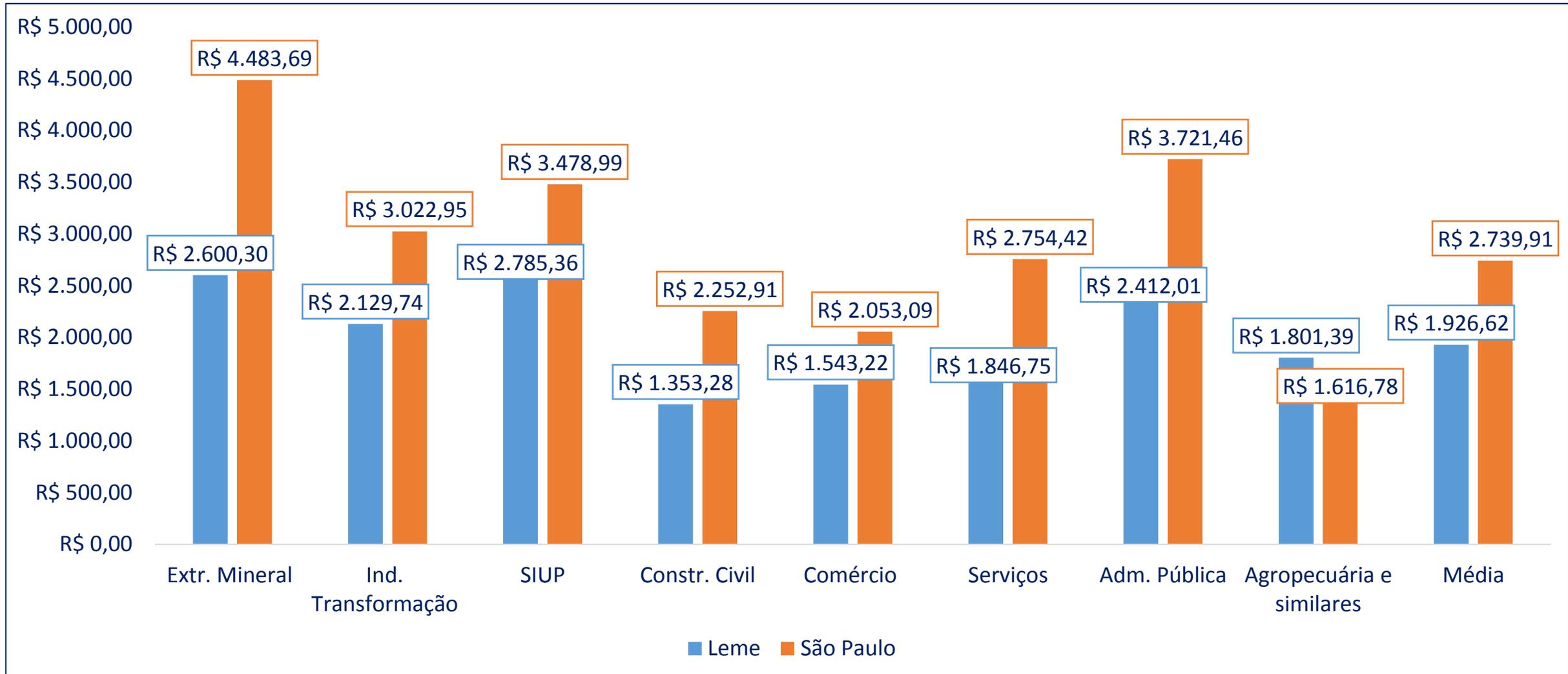
# Taxa de crescimento no volume de empregos entre 2002 e 2015



# Participação dos empregos formais por setores de atividade - 2015



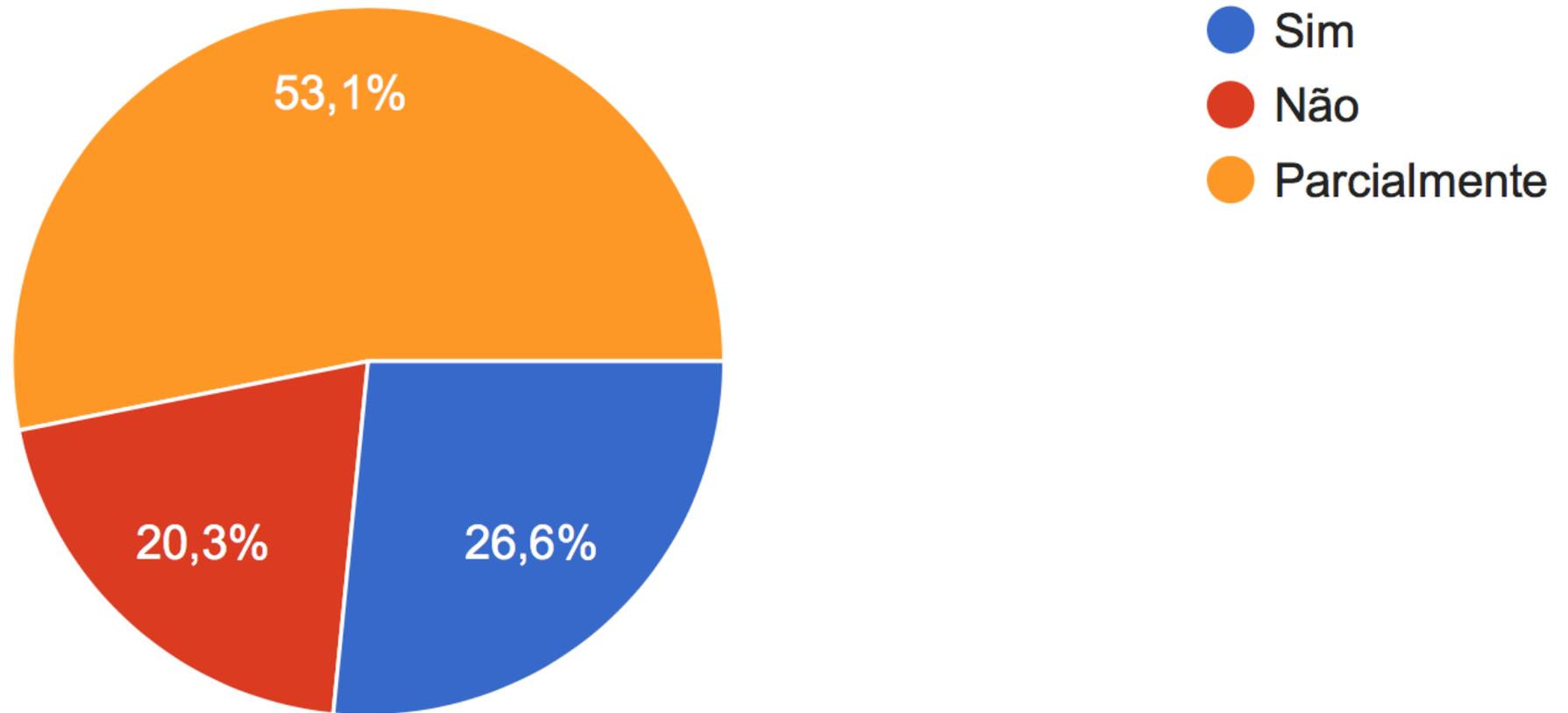
# Salário nominal médio por setores - 2015



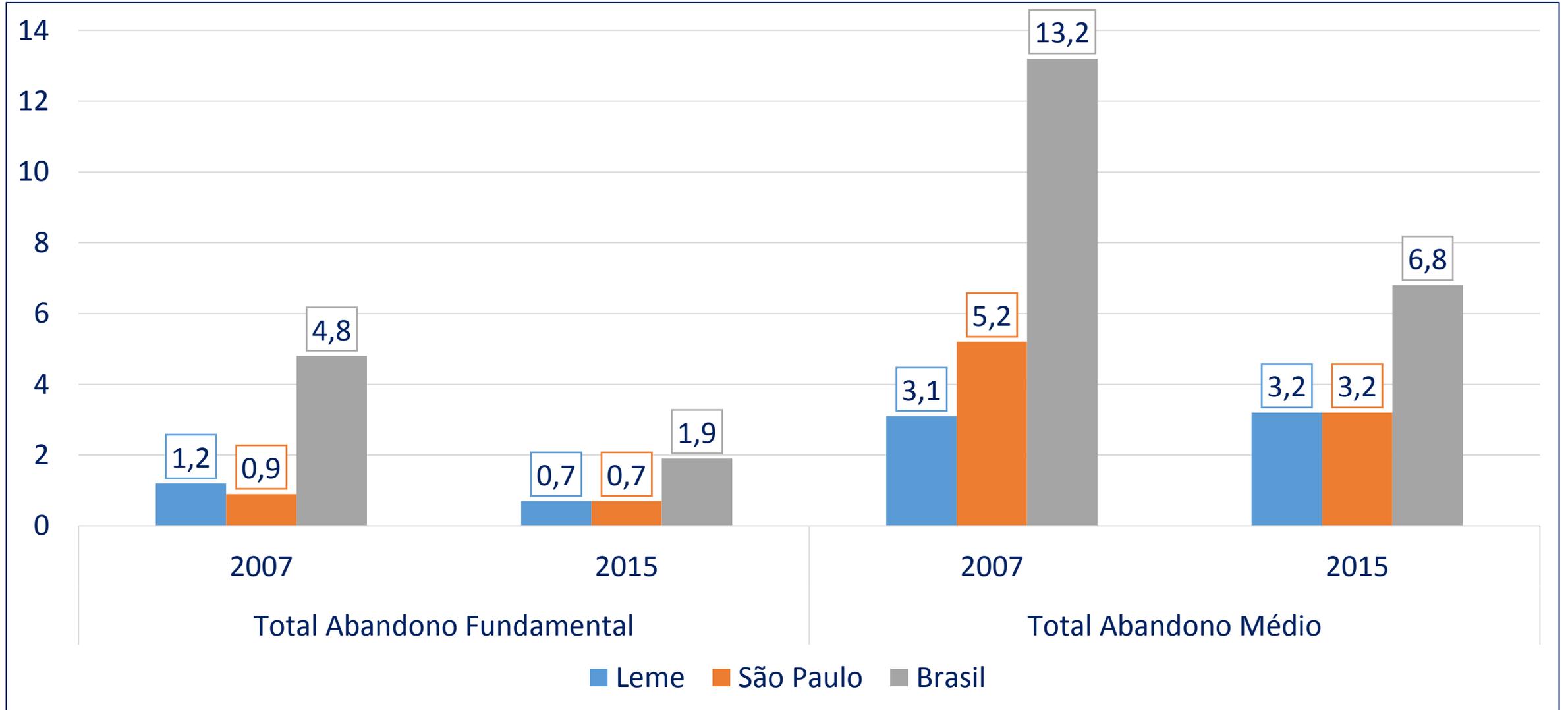
# Constatações sobre o desemprego

- Sazonalidade das atividades do setor primário (cana, laranja...)
- Quem procura trabalho e esta apto encontra trabalho
- Relativa estabilidade de empregos
- O município tem um bolsão de mão de obra desqualificada
- Leme é exportador de mão de obra, principalmente em atividades de baixo valor agregado
- Desequilíbrio de renda (PIB per Capita inferior a média de BR e SP )
- Incidência de pobreza maior do que a média estadual e regional (3,4%)
- Salários médios inferiores aos estaduais por todos os setores (exceto agropecuária).

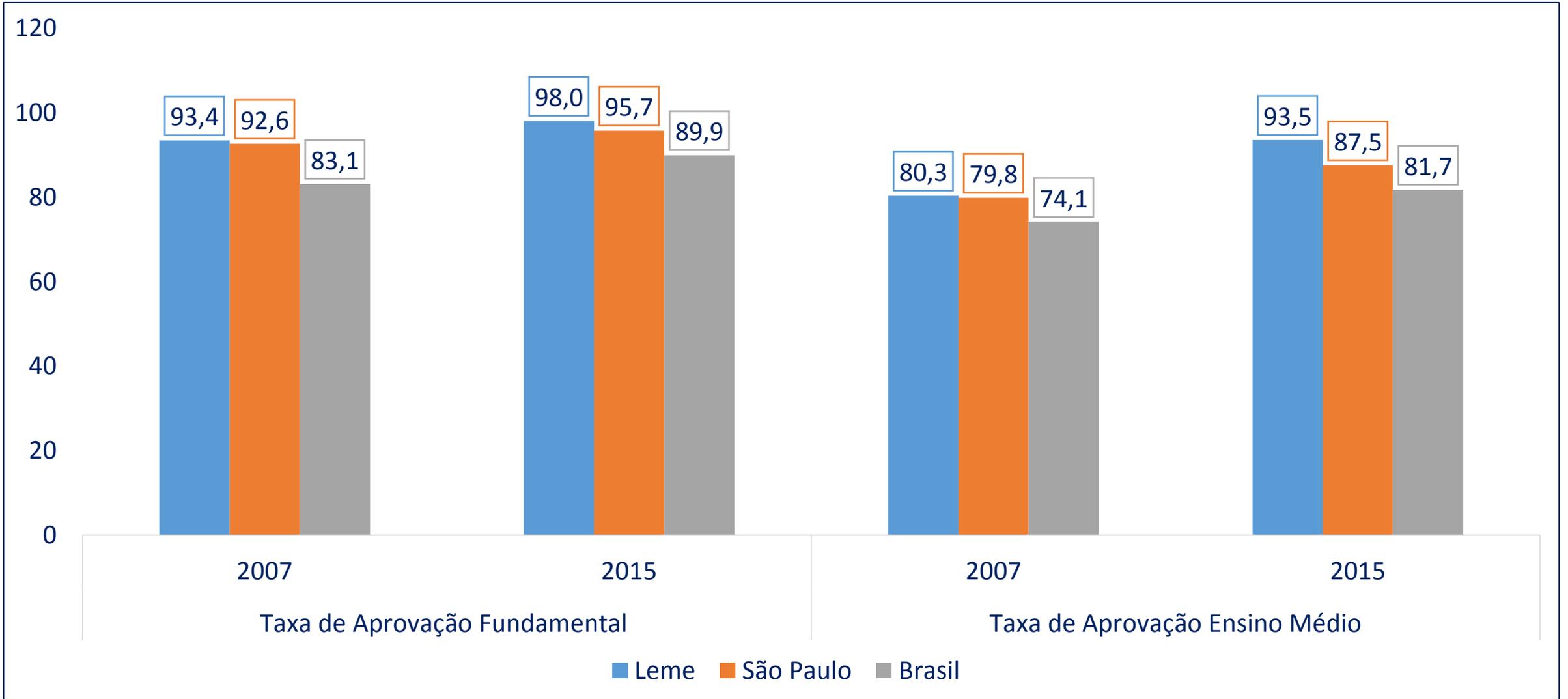
# Percepção sobre a educação



# Taxa de abandono escolar

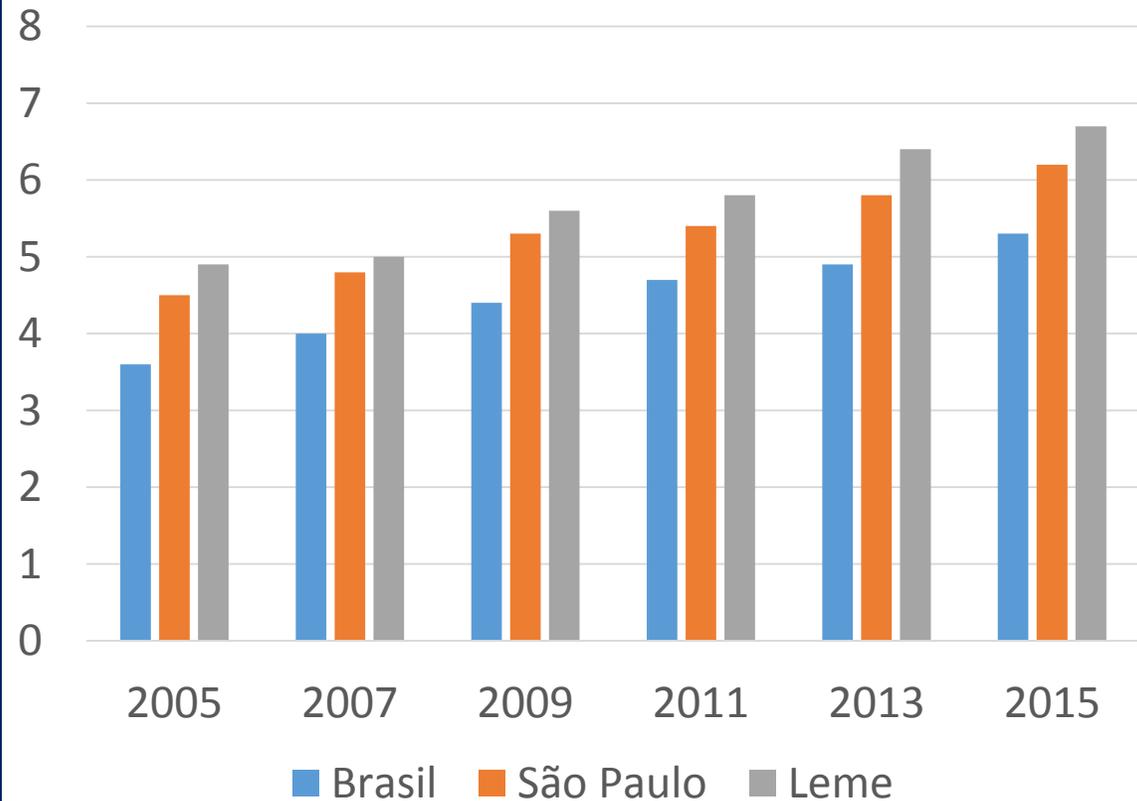


# Taxa de aprovação escolar

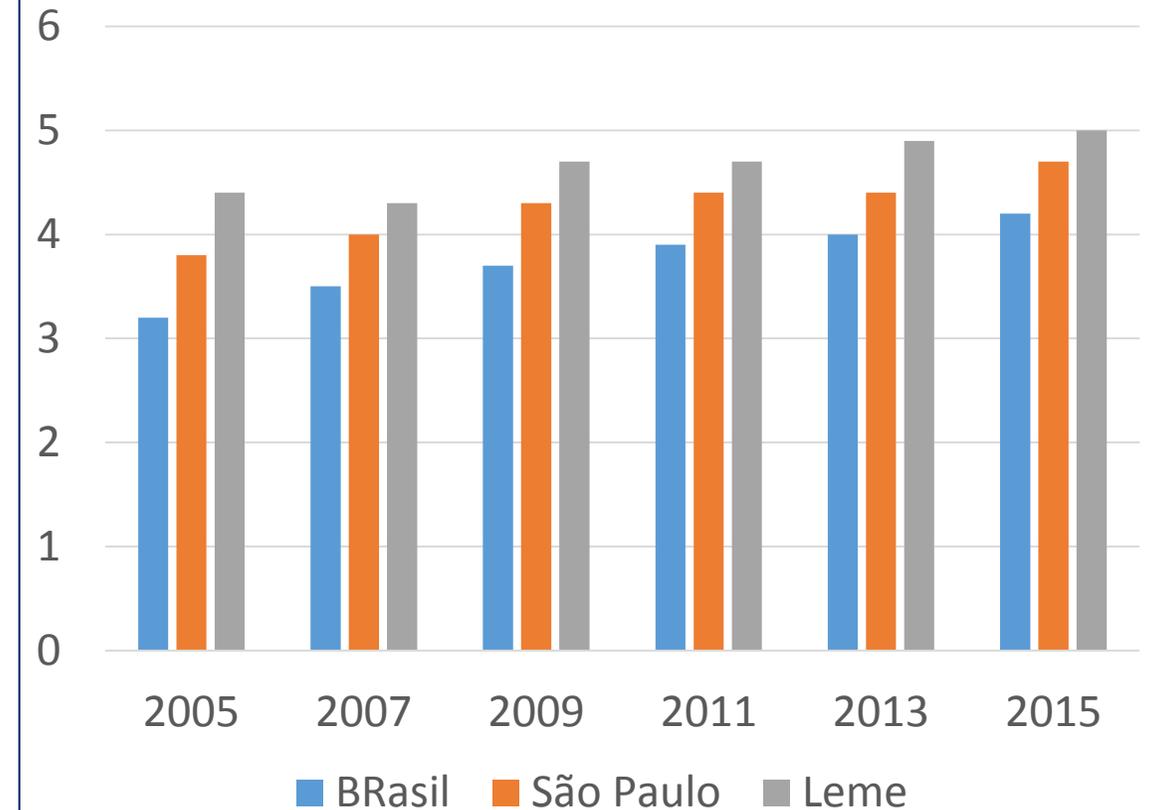


# Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB)

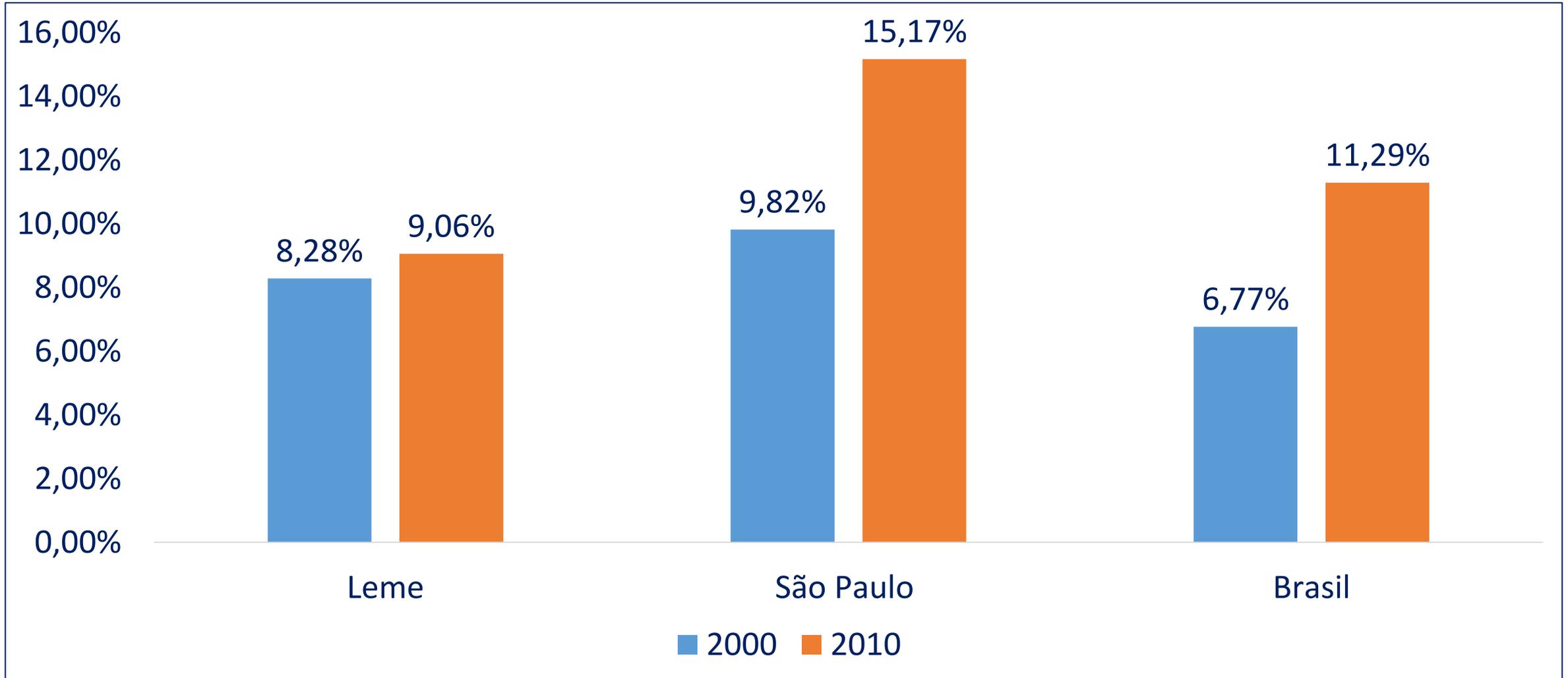
## Anos Iniciais (4º/5º ano)



## Anos Finais (8º/9º ano)



# Pessoas de 25 anos ou mais com ensino superior (%)



# Constatações sobre a educação

- **Educação de base** : Indicadores de Leme superiores a média estadual e brasileira mas indispensável continuar avançando.
- Poucas opções de acesso a instituições científicas e tecnológicas, exceção é presença da escola Técnica (bem avaliada)
- Falta de política pública integrada, com foco na formação do cidadão, principalmente para as crianças, adolescentes e jovens
- Ensino superior com uma grade com alguns cursos saturados



Demografia



Riqueza e situação social



Mercado de Trabalho e Educação

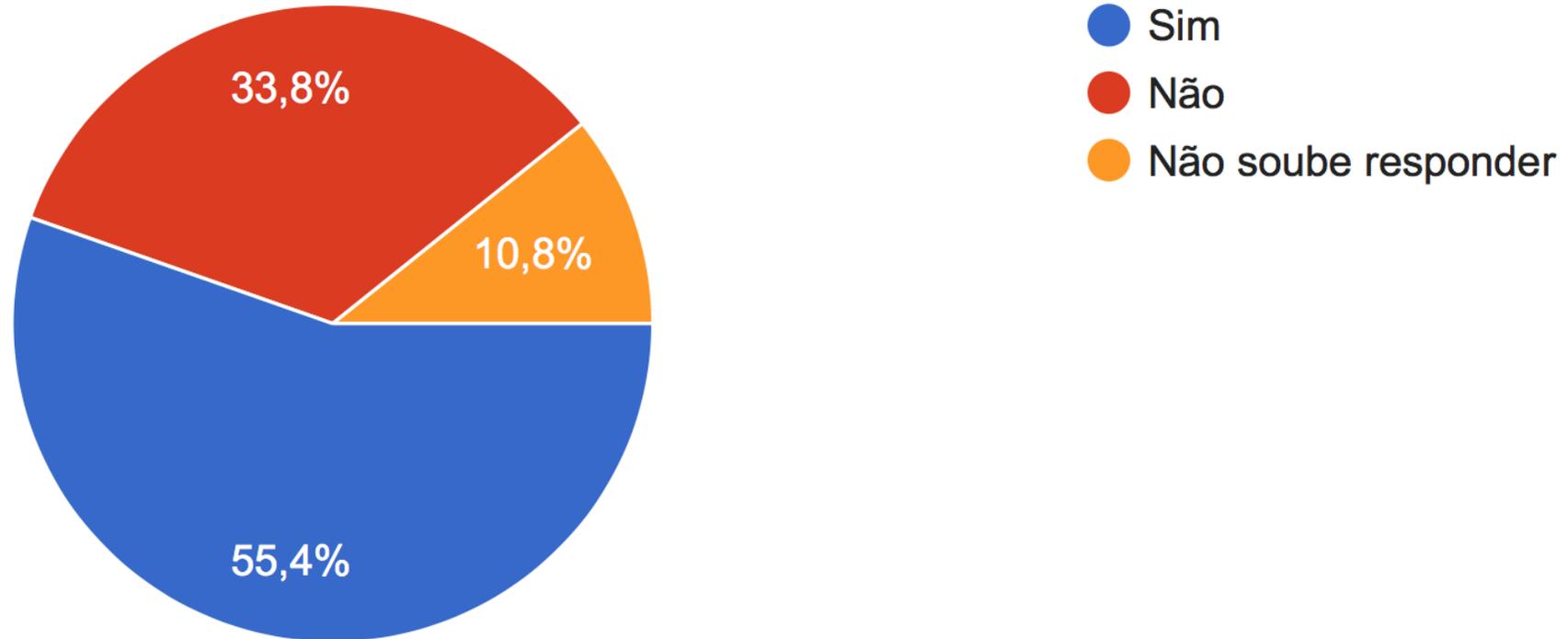


Competitividade e Inovação



Infraestrutura

# Percepção sobre o valor pago em taxas e impostos municipais

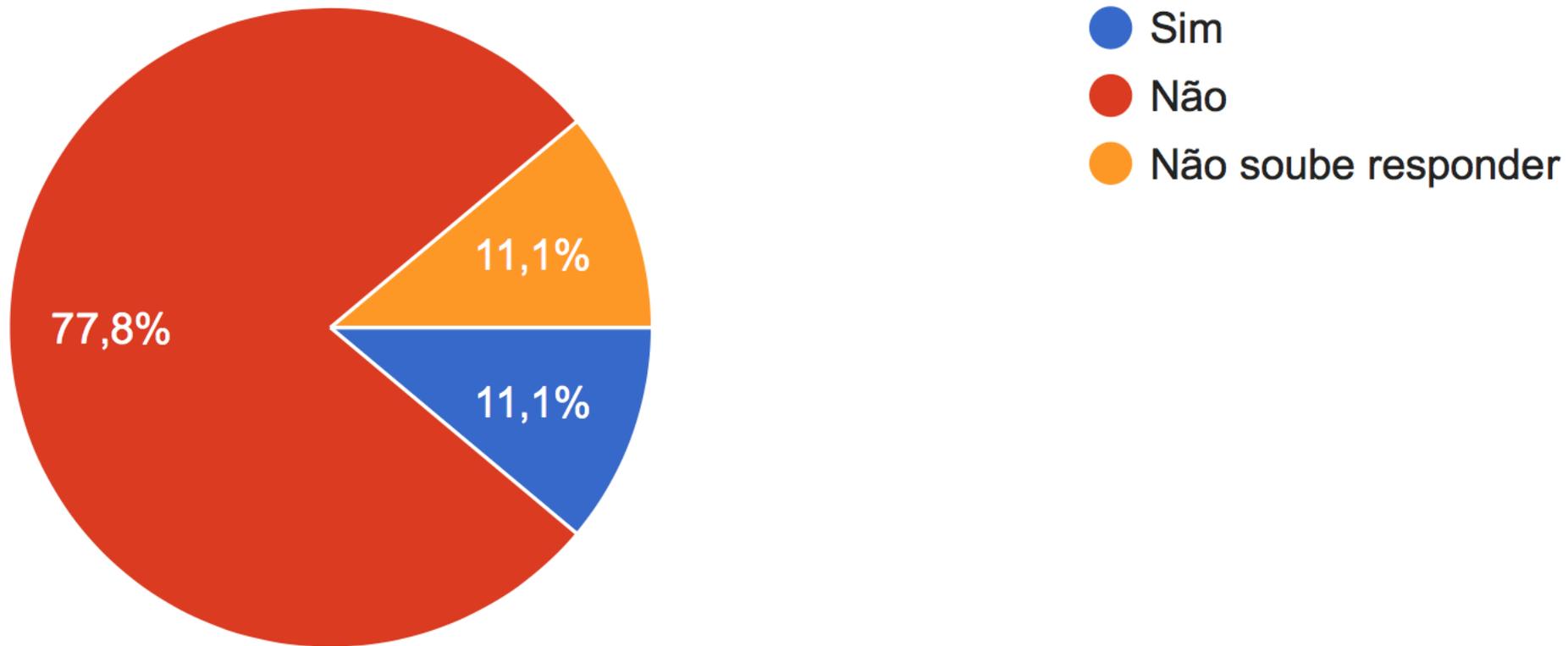


# Constatações

- A grande maioria acredita que os impostos e taxa estão dentro do padrão aceitável, porém avaliam que o retorno poderia ser maior



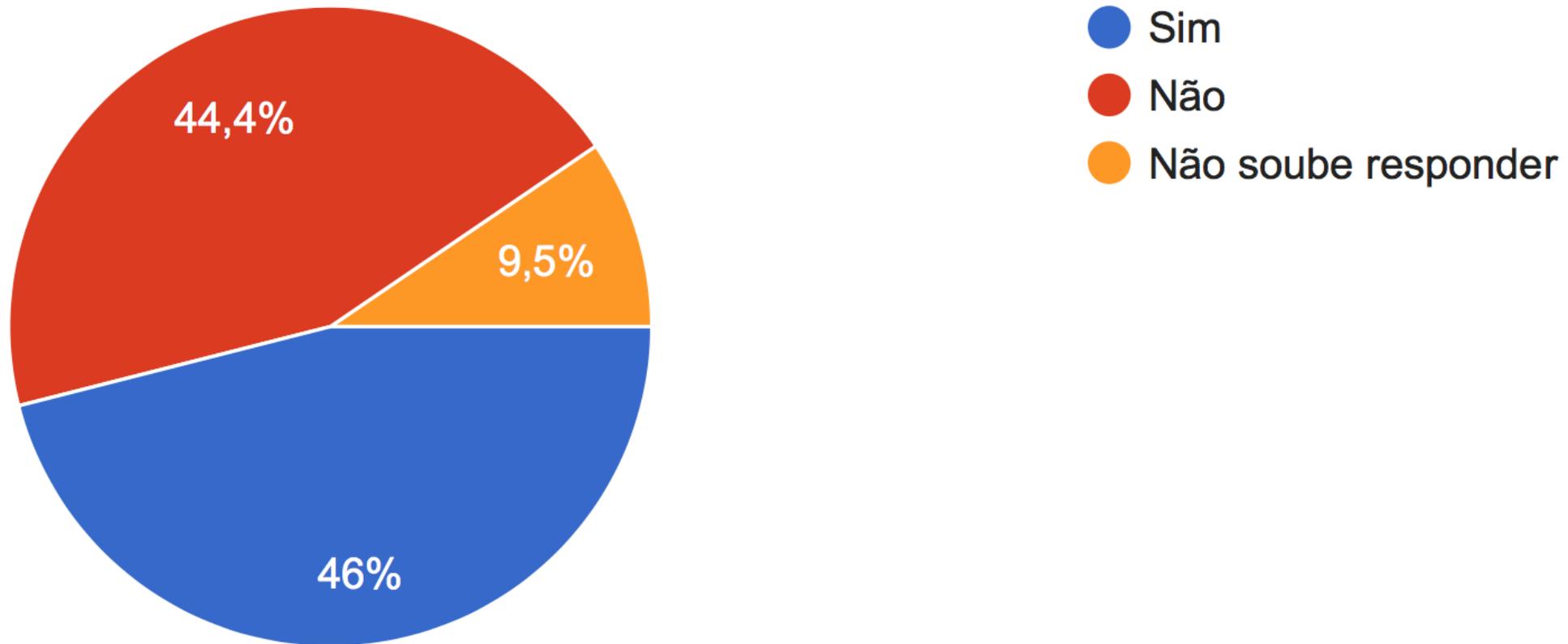
# Percepções sobre a qualidade dos serviços oferecidos pela administração pública



# Constatações

- Bom equilíbrio das finanças públicas
- Grande expectativa entorno da nova gestão
- Limpeza e embelezamento público deixam a desejar
- Problema com o Lixo (coleta e destino) Lixão interdito
- Falta de uma política de desenvolvimento econômico
- Plano diretor e planta genérica defasados
- Retorno dos impostos pouco perceptível
- Forte atuação do setor público nos efeitos e não nas causas dos problemas

# Percepção do diálogo entre poder público e comunidade

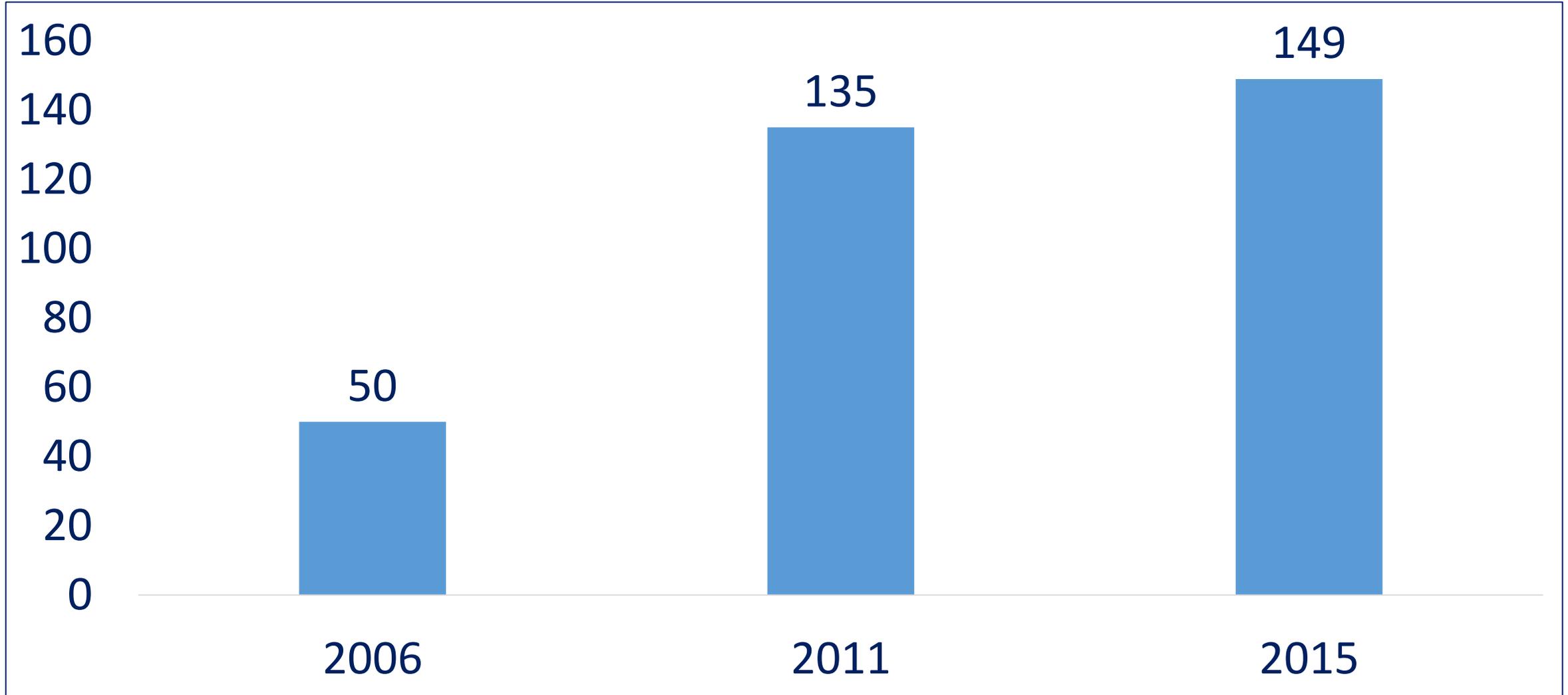


# Constatações

- População deseja mais participação na formulação de políticas públicas



# Empregos no setor de P&D



# Depósitos para registro de Propriedade Intelectual



# Concessões de registo de Propriedade Intelectual

314 é o número  
de concessões  
acumuladas



# Constatações

- Poucas pessoas trabalham localmente em Planejamento e Desenvolvimento (PeD), com carteira assinada.
- Poucas estratégias para atrair e reter capital intelectual, desenvolver a economia criativa e indústria 4.0
- Os temas inovação e tecnologia não estão no centro das discussões
- Faltam projetos de estímulo a competitividade e inovação
- Falta de banco de dados empresarial



Demografia



Riqueza e situação social



Mercado de Trabalho e Educação

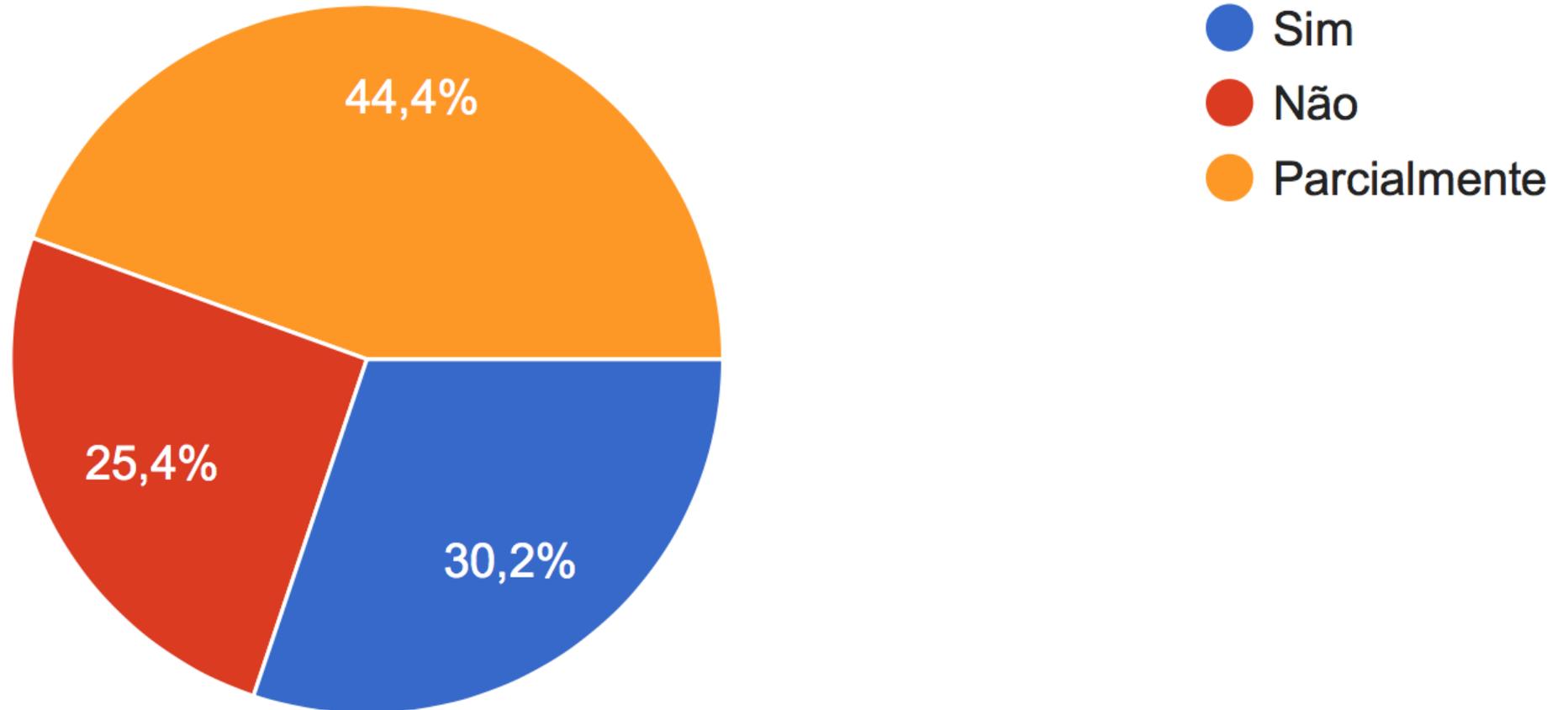


Competitividade e Inovação



Infraestrutura

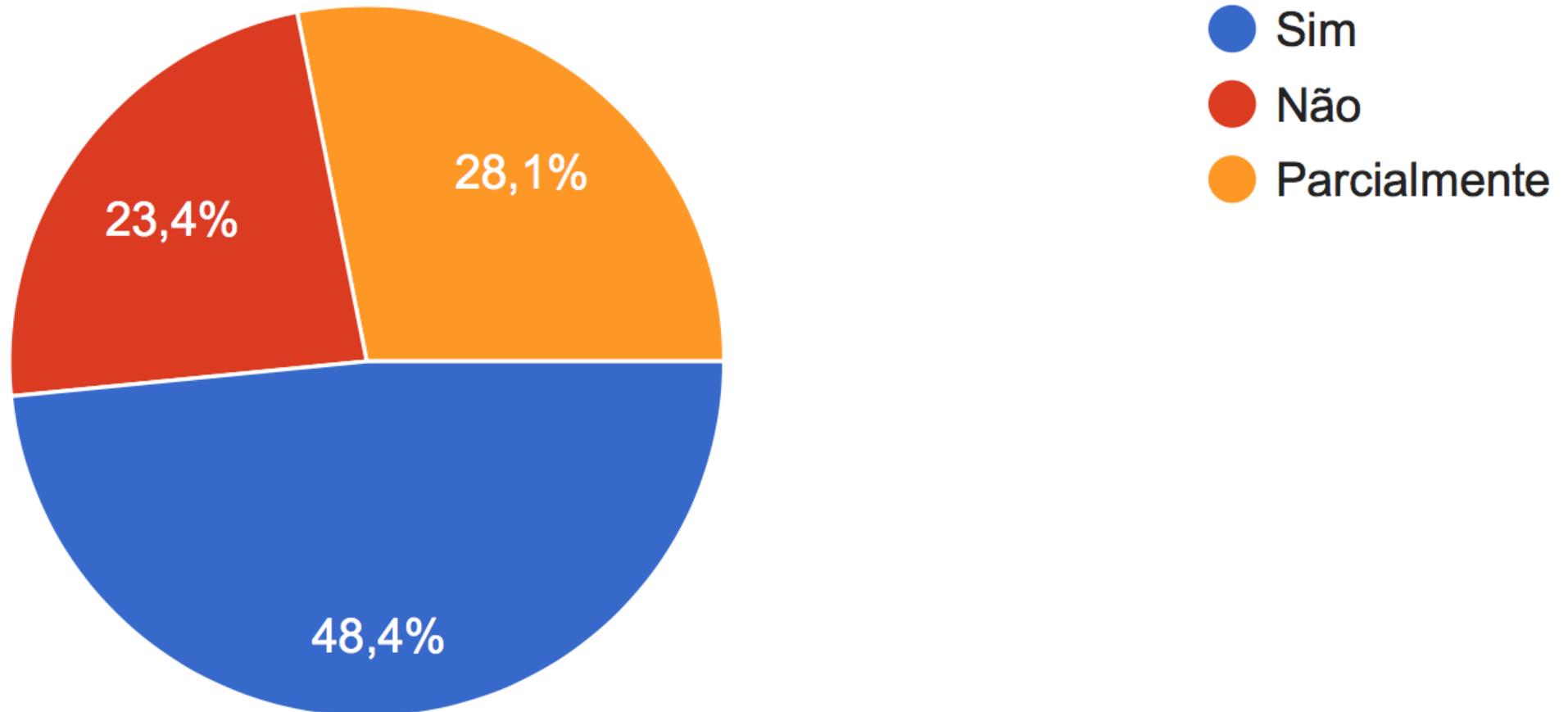
# Percepções sobre oferta de capacitação



# Constatações

- Existe oferta de capacitação, mas as pessoas geralmente não aproveitam
- As pessoas não aproveitam, pois não enxergam benefícios especialmente financeiros
- A baixa procura fez com que o Senai acenasse sobre a saída de Leme

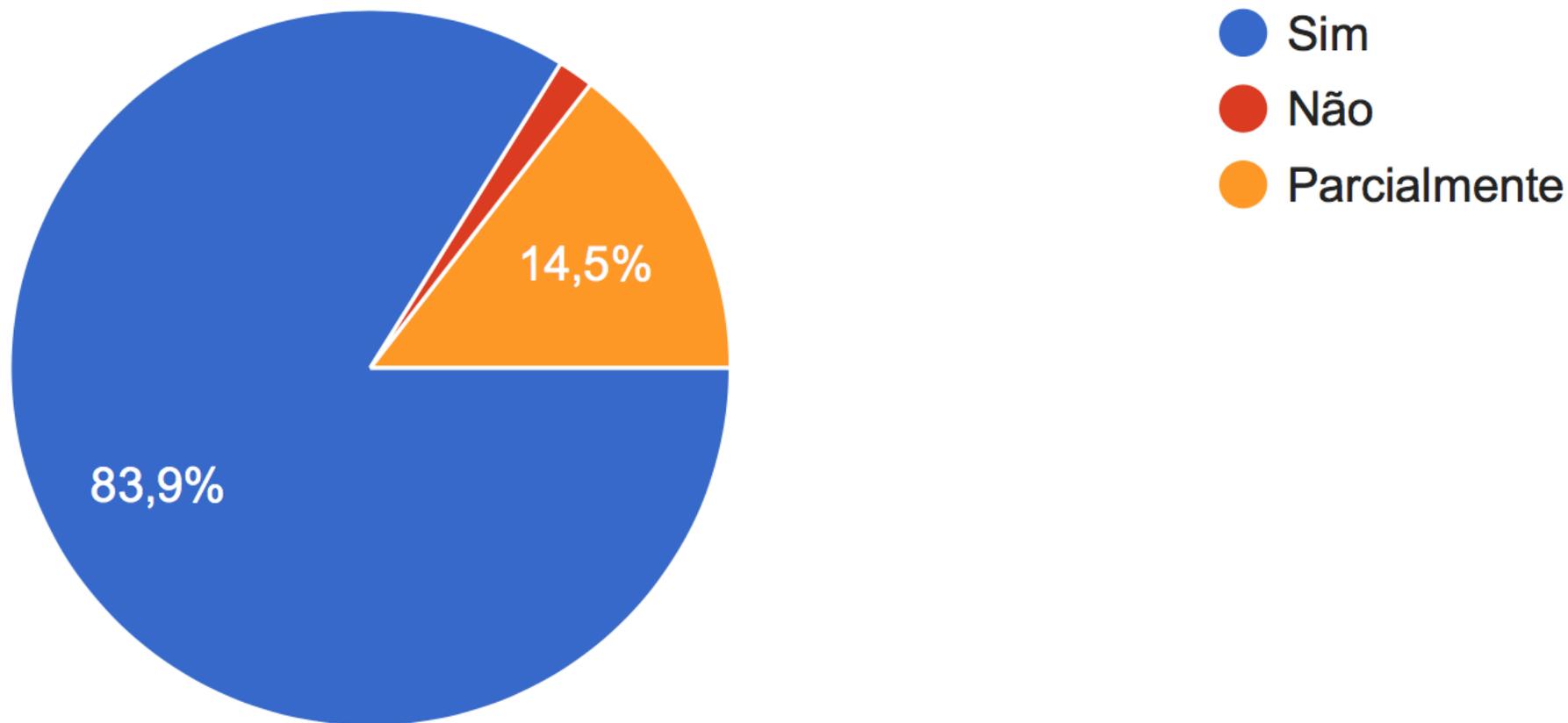
# Percepções sobre a qualidade da mão de obra



# Constatações

- A mão de obra é relativamente bem avaliada;
- Os temas inovação e tecnologia não estão no centro das discussões
- Poucas opções de treinamentos e formação técnica
- Despreparo da população economicamente ativa para o trabalho
- Falta entendimento da política do menor aprendiz

# Percepções sobre a atuação das entidades empresariais

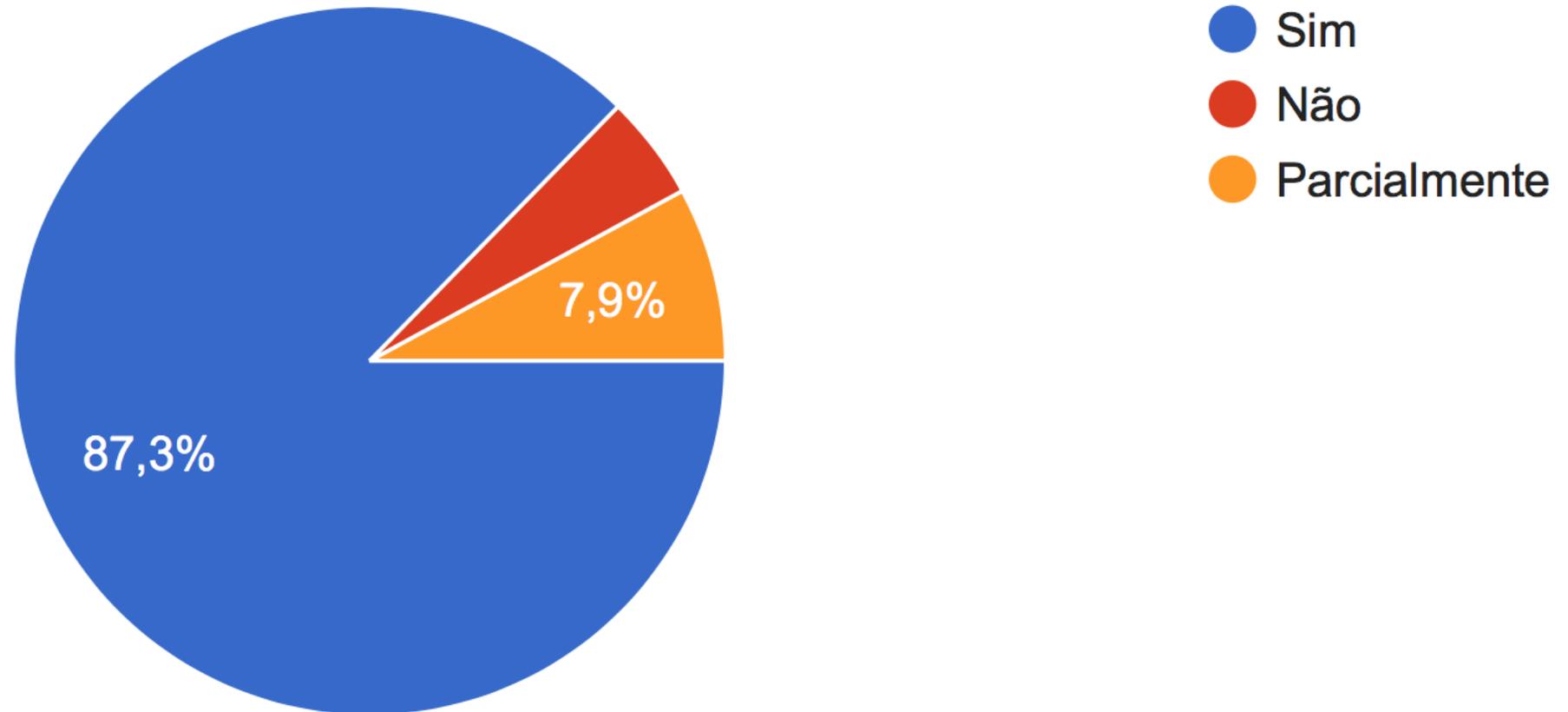


# Constatações

- A ACIL foi muito bem avaliadas.
- Se faz necessário rever a vocação do município... Já foi a capital do arroz, algodão, cadeira...



# Percepções sobre qualidade da rede bancária



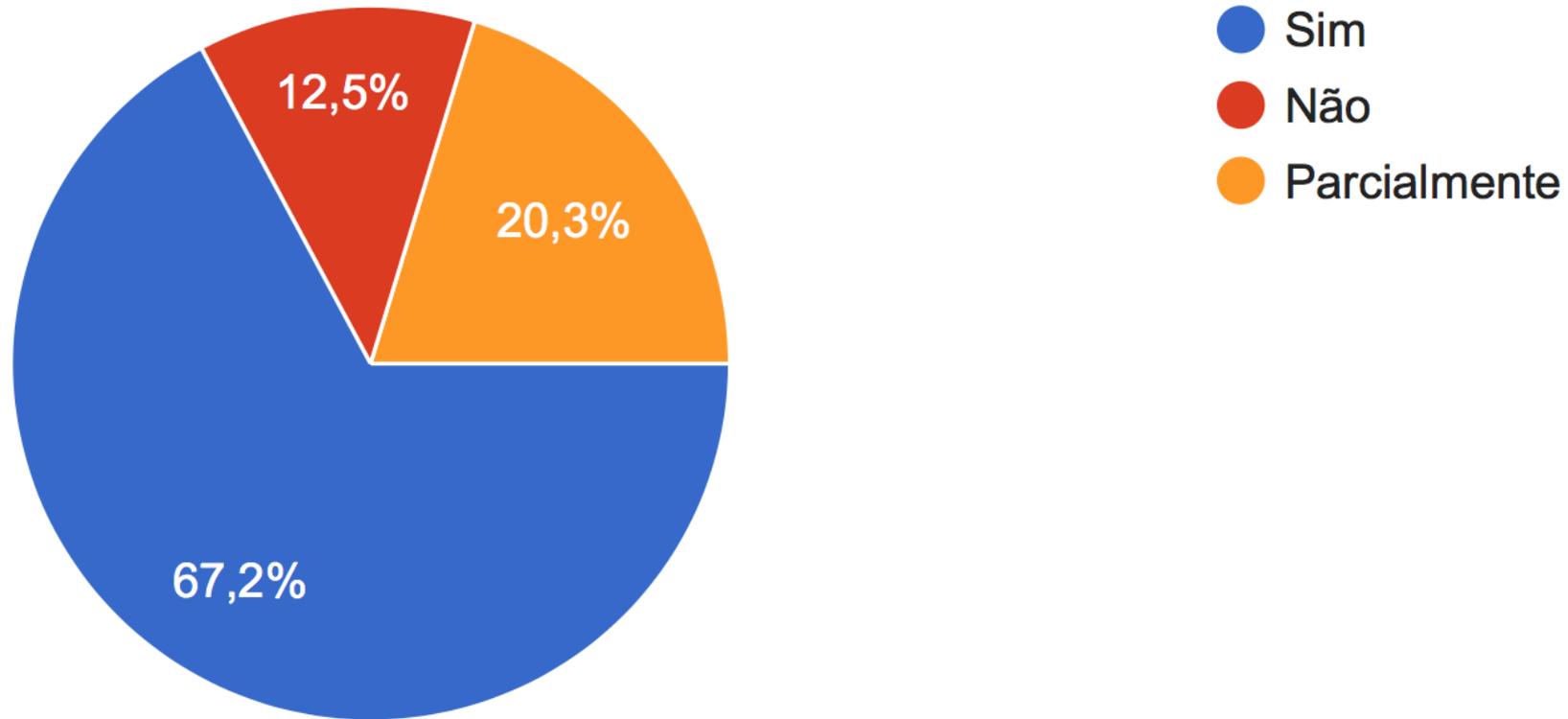
# Sistema Financeiro - Agências e Postos de atendimentos bancários no Município de Leme

<b>Agências Bancárias</b>	<b>10</b>
<b>Postos Bancários</b>	<b>18</b>
Posto de Atendimento Bancário - PAB	5
Posto de Atendimento Bancário Eletrônico - PAE	13
<b>Total (Agências e Postos Bancários)</b>	<b>28</b>

# Constatações

- Boas opções da rede bancária
- Algumas pessoas se queixaram da qualidade de atendimento
- Poucas opções para o fomento
- Destaque para as cooperativas de crédito

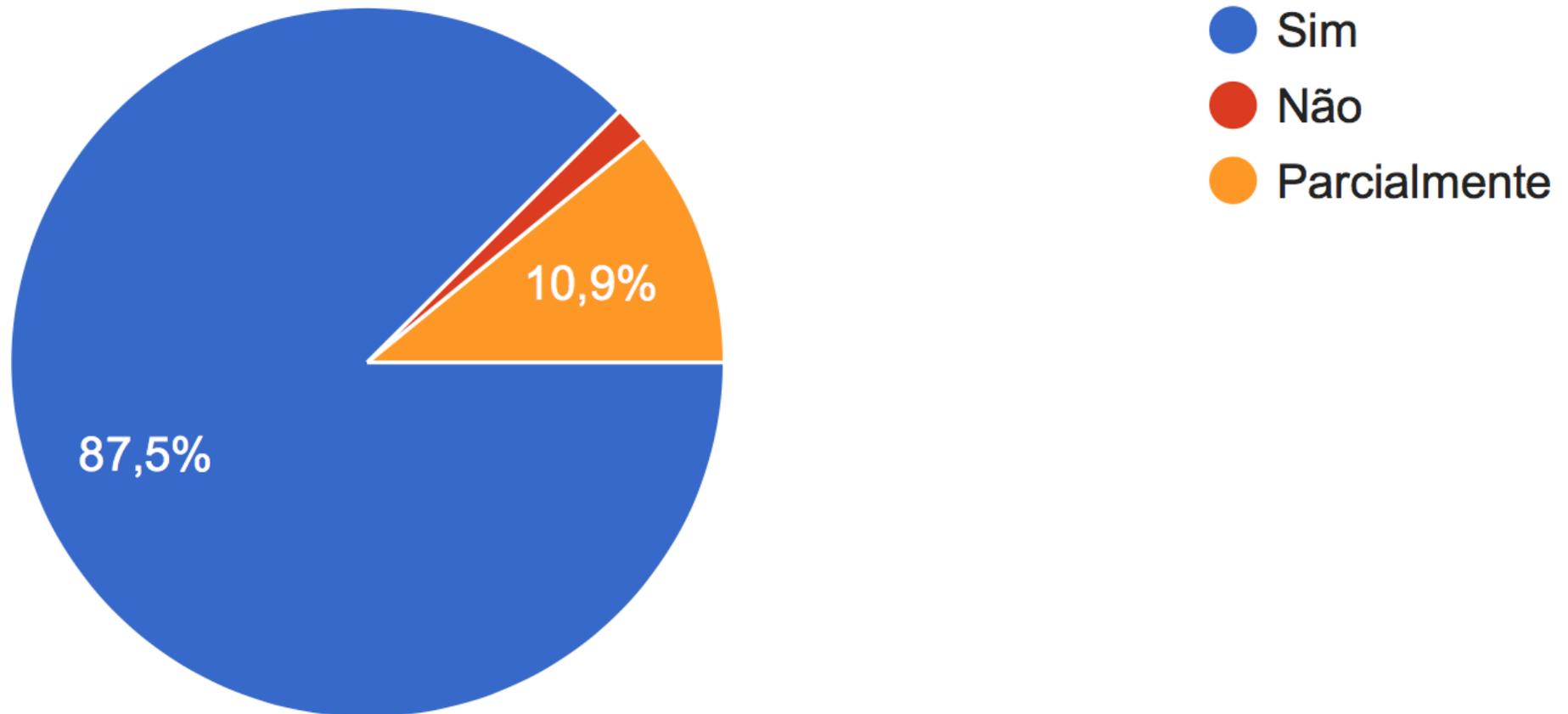
# Percepções sobre a qualidade da energia elétrica



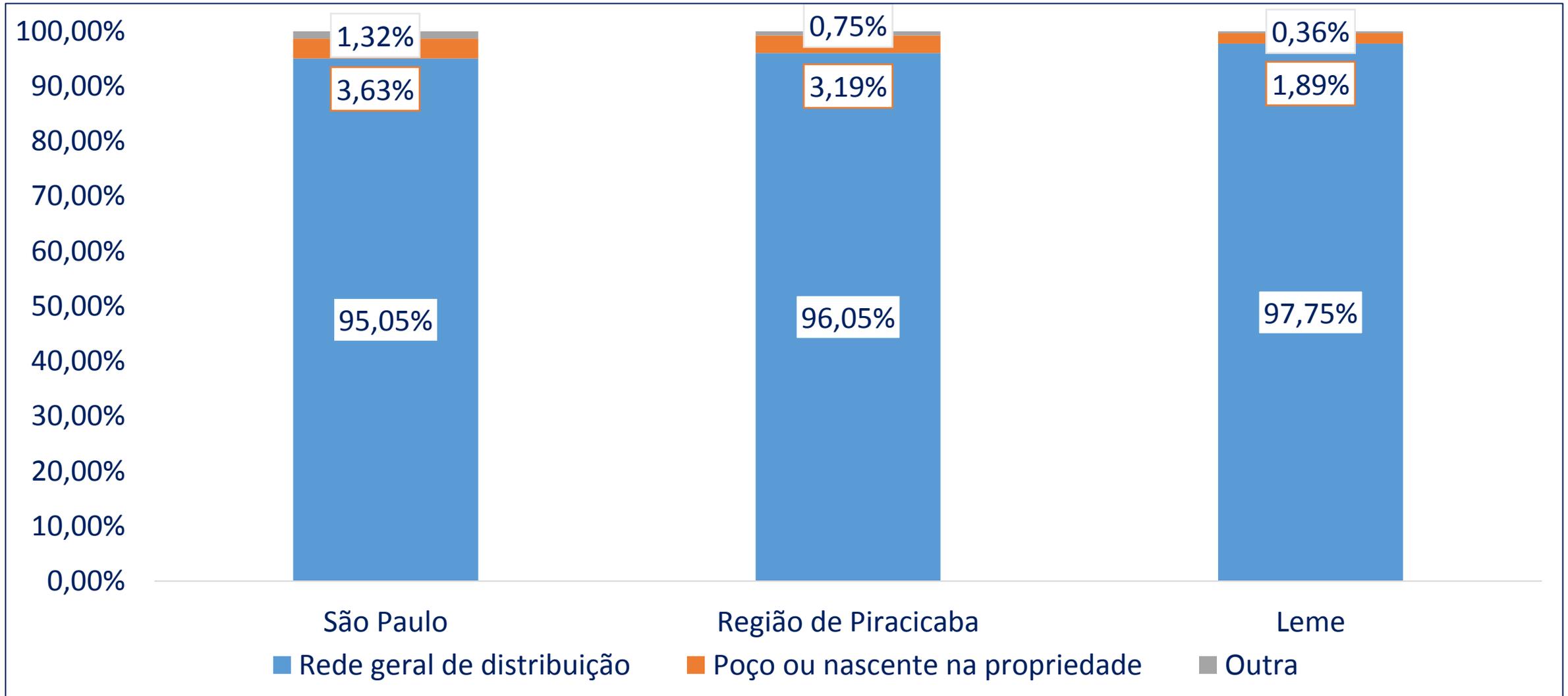
# Cobertura de energia elétrica - 2010

<b>Existência e tipo de ligação elétrica (2010)</b>	<b>Leme (%)</b>	<b>São Paulo (%)</b>
<b>Total</b>	100	100
<b>Tinham</b>	99,89	99,88
<b>Tinham - de companhia distribuidora</b>	99,81	99,04
<b>Tinham - de outra fonte</b>	0,08	0,84
<b>Não tinham</b>	0,11	0,12

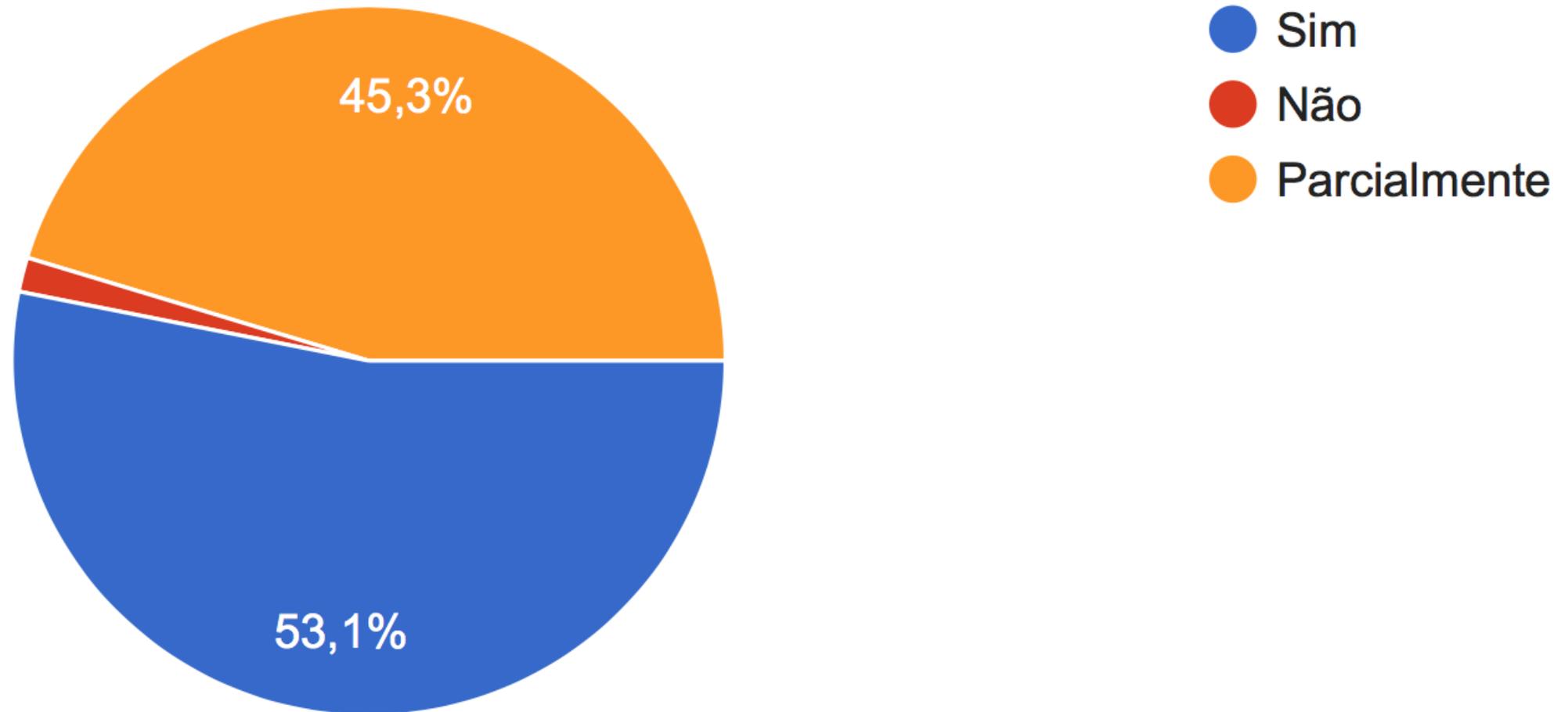
# Percepções sobre a qualidade da água



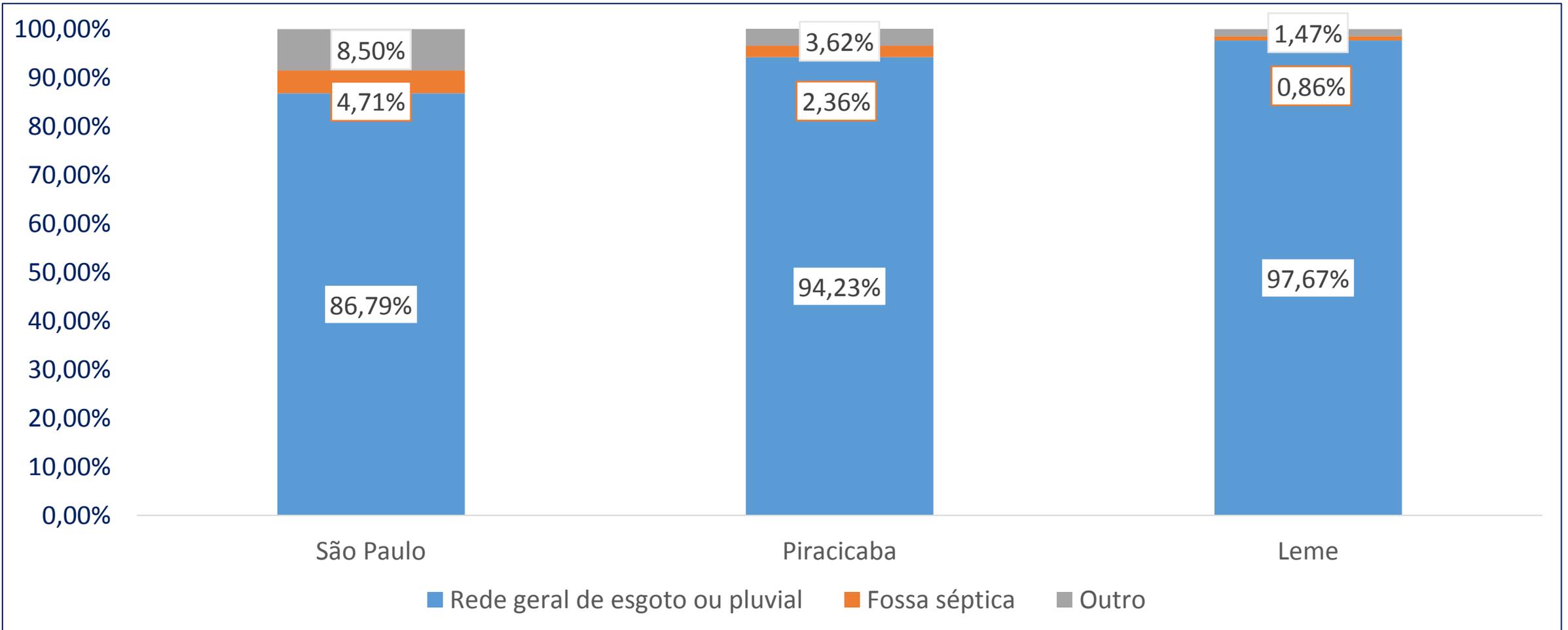
# Abastecimento de água por tipo (2010)



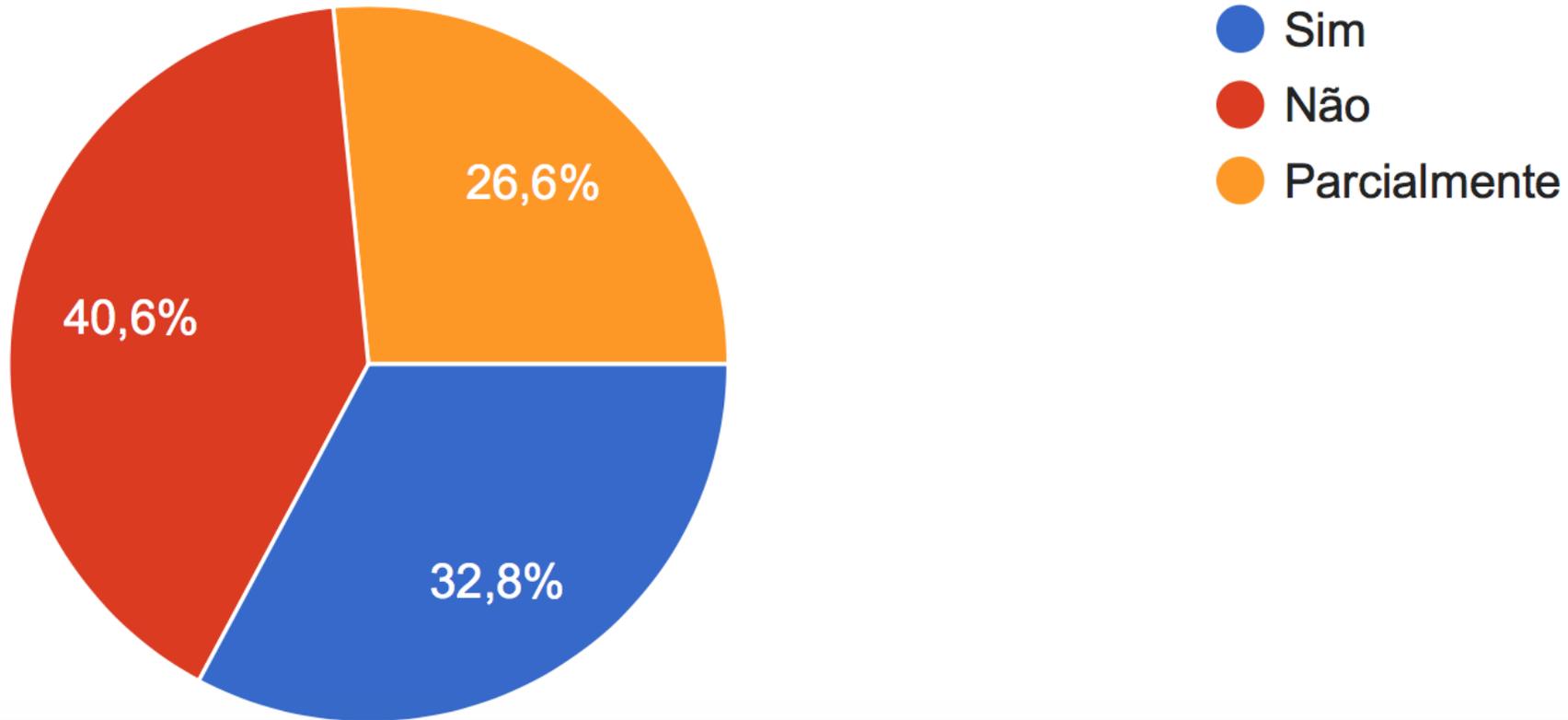
# Percepções sobre Esgoto e saneamento básico



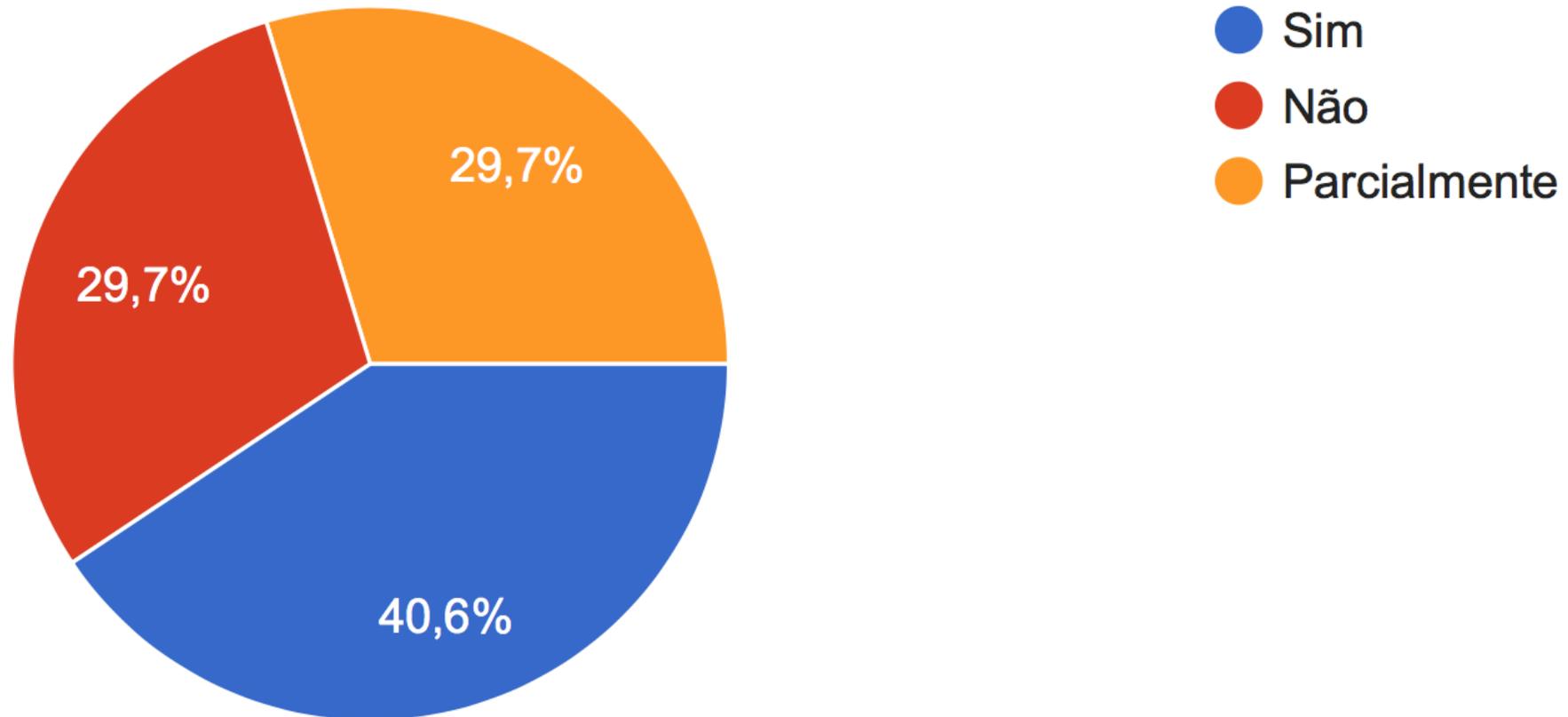
# Tipo de Esgotamento Sanitário (2010)



# Percepções sobre o custo dos imóveis



# Percepções sobre a qualidade das telecomunicações



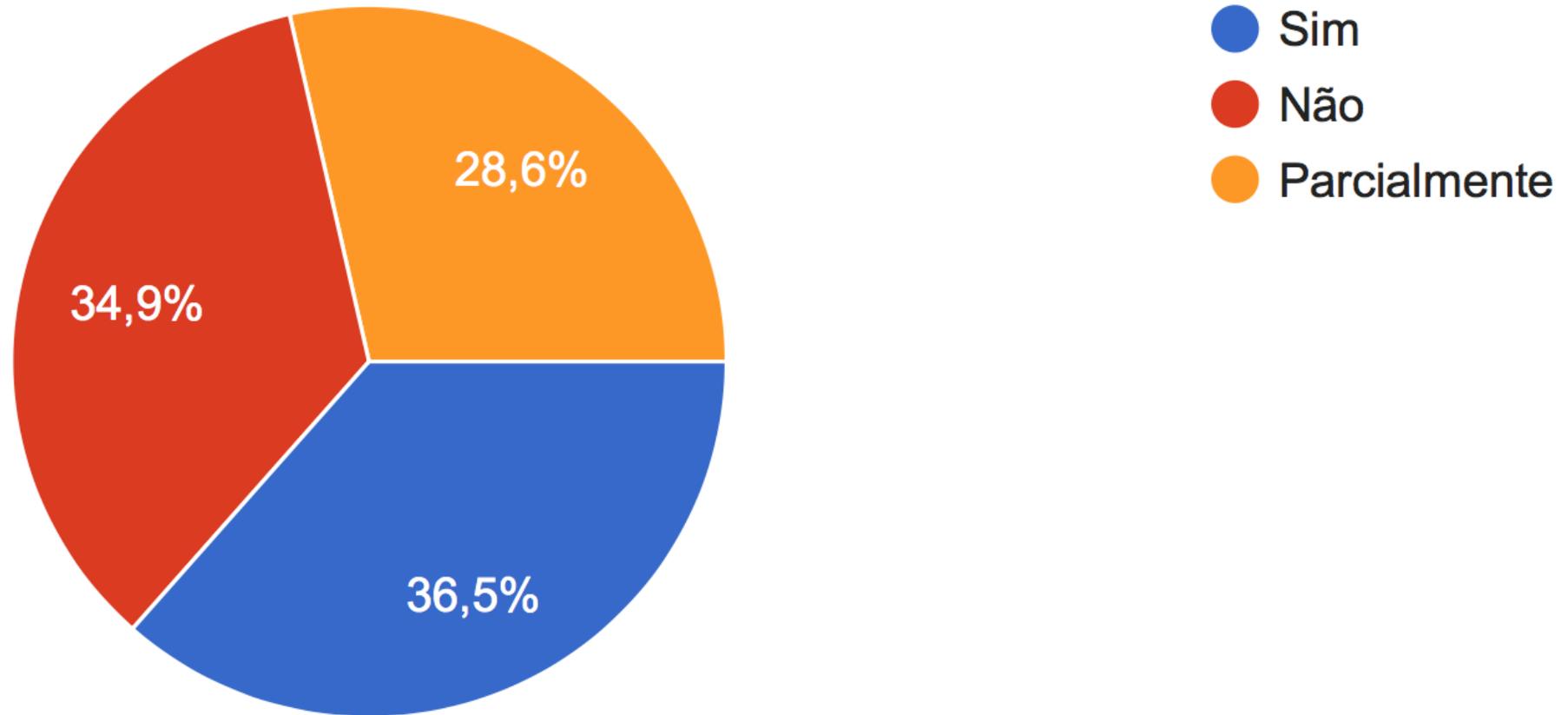
# Frota de veículos

Frota de veículos	2002	2016	2002 (por hab.)	2016 (por hab.)
Leme	26.492	65.940	3,14	1,52
Estado - SP	12.025.243	27.219.524	3,17	1,64

# Constatações

- Energia elétrica bem avaliada, com picos instáveis, causando prejuízos para as empresas;
- A água é de boa qualidade e atende a demanda
- Rede de esgoto bem avaliada
- Telefonia móvel e Internet ainda instáveis,
- Há disponibilidade de imóveis, preços estão acima da realidade, mas já é possível perceber uma redução

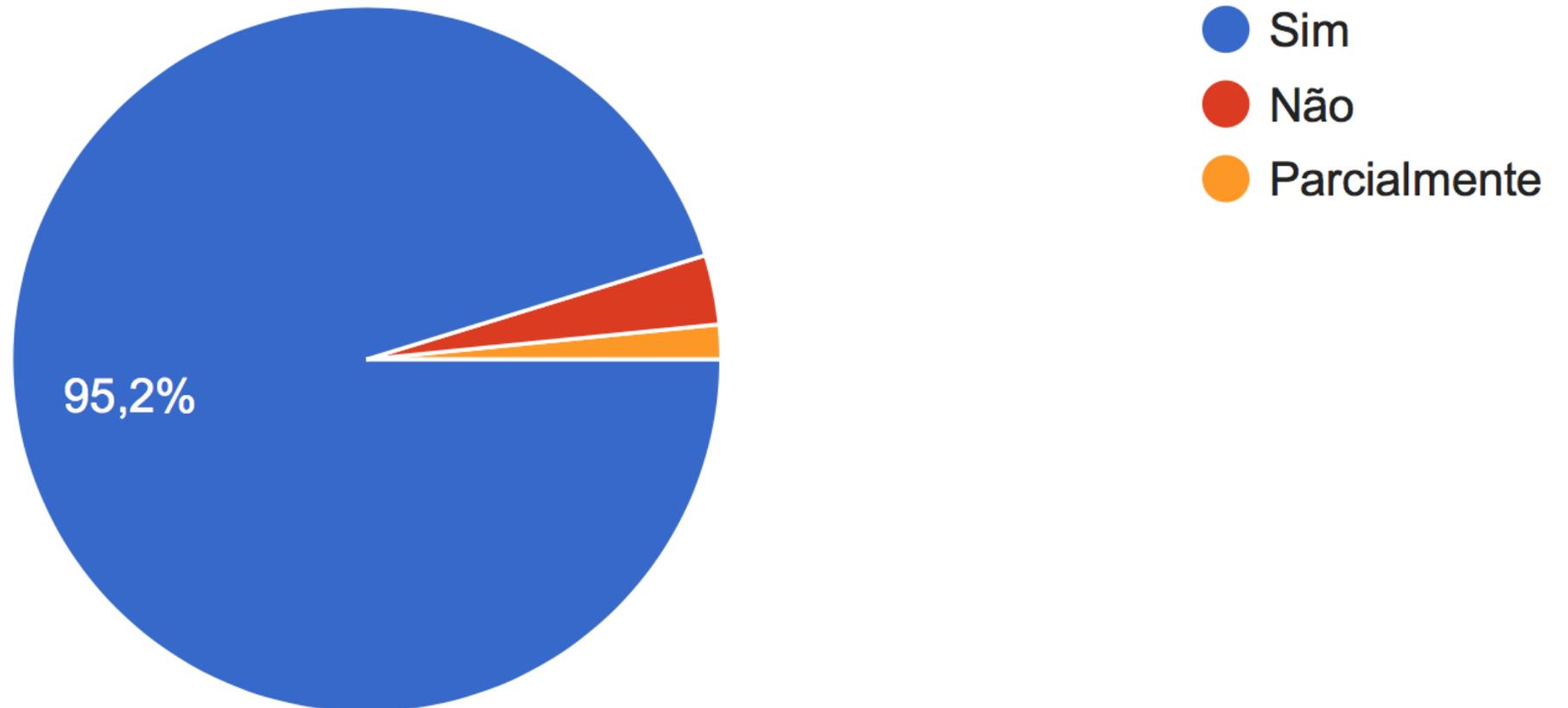
# Percepções sobre potencial turístico



# Constatações

- As pessoas não visualizam potencial para o turismo
- Falta vocação
- Sem proposta para a área
- Poucos atrativos turístico naturais

# Percepções sobre o potencial da agricultura



# Constatações sobre a agricultura

- Êxodo rural e perda da identidade com o meio rural
- Menos de 2% da população reside no meio rural
- Monocultura da cana ainda predomina na região
- Oportunidade de resgatar a agricultura familiar, com a redução dos contratos das usinas
- Introdução a produção de grãos e fortalecimento de hortifruticultura
- Curso de meio ambiente



# Análise SWOT (FOFA)



## Fortalezas

Características positivas são aquelas que nos diferenciam da concorrência.

**USE-AS!!**

## Oportunidades

Estão no mercado para todas as empresas..

**APROVEITE-AS!!**



## Fraquezas

São deficiências internas da entidade que dificultam seu desenvolvimento

**ELIMINE-AS!!**

## Ameaças

São características externas que podem incidir negativamente no desenvolvimento da entidade.

**EVITE-AS!!**



# Fortalezas

- População com relativa condições de qualidade de vida
- Boa localização geográfica, num mercado regional de 6 milhões de habitantes
- Bom clima entre os poderes constituídos (executivo, legislativo e judiciário)
- Bom nível de confiança na atual gestão e expectativa com a implementação da política de desenvolvimento econômico
- Bom nível de Empreendedorismo local

# Fraquezas

- Falta de política pública integrada, com foco na formação do cidadão que reflete aumento nos custos da educação, saúde e bem estar social.
- Poucas opções de lazer, entretenimento e atividades culturais
- Falta de política de desenvolvimento urbano e rural e de atração de investimento, bem como instrumentos para consolidar o desenvolvimento
- Plano diretor defasado
- Inovação e tecnologia não estão na pauta...
- Pouco marketing territorial e endomarketing

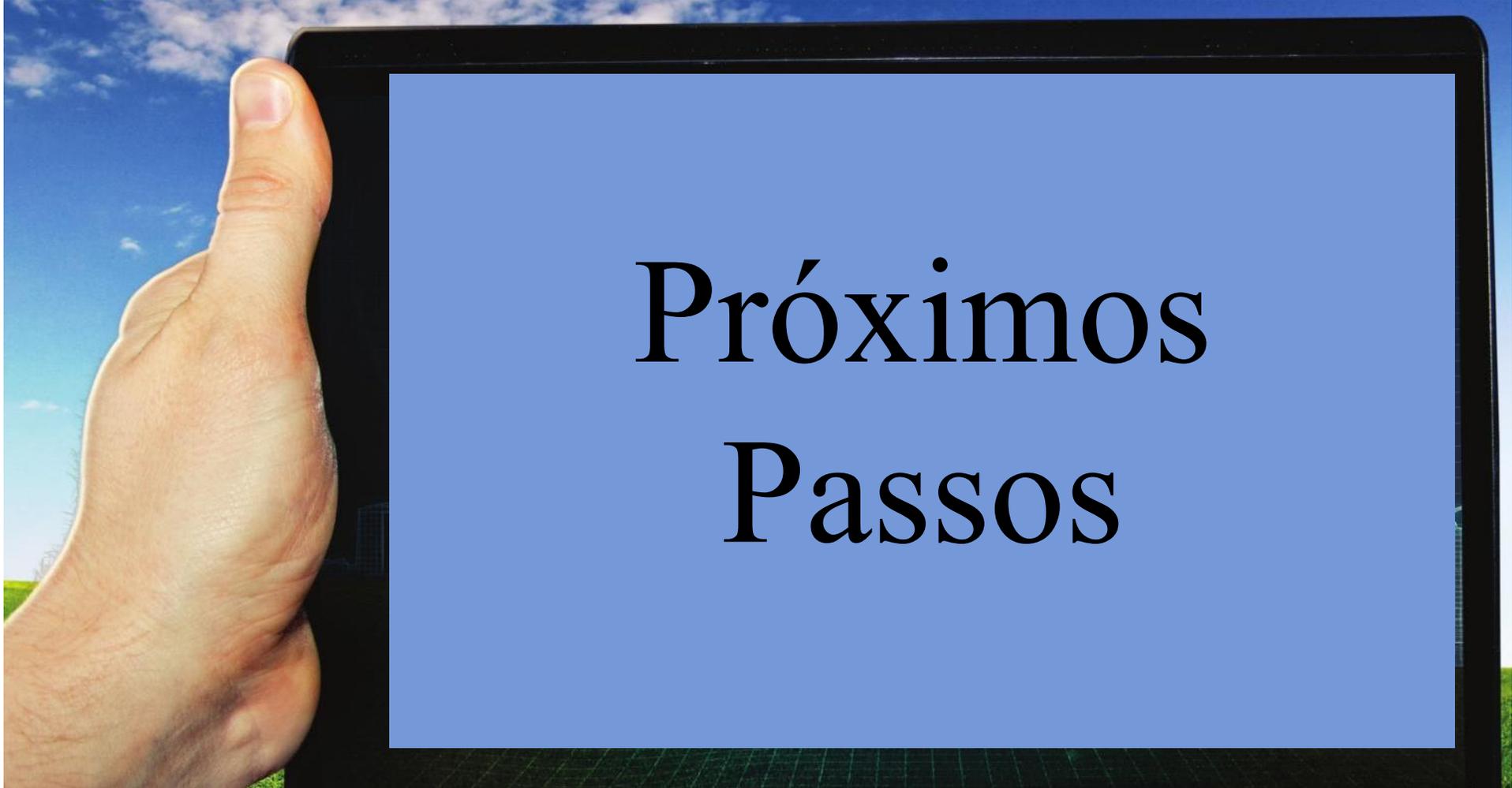
# Oportunidades

- Pela posição geográfica atração de empresas na area de logística e distribuição
- Desenvolver o pensamento coletivo entorno de um objetivo comum (LEME)
- Potencial para montagem de clusters da construção civil - ambiente propício pois une o contexto competitivo e empreendedor
- Potencial empreendedor local : Crescimento de 66,22% no número de empresas em 14 anos; maior que a média da região (52,58%) e do estado de SP (50,60%)

# Ameaças

- Continuidade da Migração desenfreada
- As cidades em volta crescerem mais e Leme pode entrar no esquecimento ou virar cidade dormitório
- Êxodo do capital intelectual e empreendedor
- Aumento da criminalidade

# • Churrasqueiras



# Próximos Passos

## Considerações finais

Faz-se necessário uma integração melhor entre administração pública, as instituições, empresários e sociedade buscando soluções às deficiências existentes ao desenvolvimento.

Inicia-se a busca de uma visão mais integrada do futuro do desenvolvimento do município

>> **Leme 2037**<<

**Formalização do  
CODEL, por meio  
de projeto de lei  
municipal**

**FEVEREIRO**

**Criação das câmaras  
técnicas**

**Março**

**Construção da  
visão de Futuro  
de Leme**

**Abril**



Conselho de Desenvolvimento  
Econômico de Leme